

САД

Дмитрий Александрович Боев

Ассоциация "Союз авиационного АССАД) провела годовое итоговое собрание в 1991 году в стремлении не дать предприятиям авиационных связей Ассоциация - общественная организация без малого два десятилетия существования и занимаясь связями отрасли и различными, более и менее удачными, инициативами, увеличивающее количество участников, что она успешно исполняла и обязалась выполнять. Руководители, а цели ему ставятся и утверждаются. И на нем же контролируются. Именно такое собрание и проходило.



На собрании в АССАД выступает глава ассоциации В. М. Чуйко, справа от него – член правления А. С. Новиков

РАБОТА В АССАД

Усиление нашего сближения с Александром Сергеевичем способствовала совместная работа в Правлении Ассоциации «Союз авиационного двигателестроения» под председательством патриарха отечественного авиационного двигателестроения Виктора Михайловича Чуйко.

Собирались мы в АССАД ежеквартально, обсуждали текущие проблемы развития отрасли, вопросы взаимодействия предприятий, достигнутые успехи и задачи. Александр Сергеевич всегда имел ясную и аргументированную позицию. (Н. И. Троицкий)



А. С. Новиков, Г. Н. Архипов и президент АССАД В. М. Чуйко



ЛАБОРАТОРИИ МАИ ВЗАИМОДЕЙСТВУЮТ С ПРОИЗВОДСТВОМ

В ноябре 2001 года А. С. Новиков был назначен генеральным директором Московского машиностроительного предприятия имени В. В. Чернышёва. Перед коллективом предприятия были поставлены задачи: нарастить выпуск готовой продукции – турбореактивных двигателей РД-33 и их модификаций, освоить производство турбовинтового двигателя ТВ7-117С, обеспечить повышение их ресурсов технологическими методами. Для решения этих задач он привлёк научный потенциал кафедры 205 МАИ: лаборатории «Поверхностный слой и эксплуатационные свойства деталей ГТД» (руководитель – доктор физико-математических наук В. А. Шулов) и «Исследование вибраций и балансировки роторов двигателей летательных аппаратов» (руководитель – кандидат технических наук В. М. Рыженков).

Под его непосредственным руководством лабораторией «Поверхностный слой и эксплуатационные свойства деталей ГТД» были проведены работы по созданию высокоинтенсивных технологических процессов модифицирования поверхности и ремонта наиболее ответственных деталей ГТД – лопаток газотурбинного двигателя из стали ЭП866Ш, титановых сплавов ВТ6, ВТ8, ВТ9 и никелевых сплавов ЖС6У, ЖС26НК и ЖС32ВИ. В результате выполненных исследований впервые показано, что используя обработку сверхточным импульсным электронным пучком на ускорителе «Геза-1» при энергии электронов 115–120 кэВ и плотности энергии

18–45 Дж/см², у лопаток повышается предел выносливости – от 10 до 40%; эрозийная стойкость – более чем в 2 раза; жаростойкость – более чем в 3 раза; сопротивление горячей солевой коррозии – более чем в 4 раза.

Разработанные методы обработки деталей сверхточными импульсными электронными пучками, по критерию достижения оптимального уровня эксплуатационных характеристик, были обеспечены необходимыми средствами технологического оснащения. Внедрение разработки в производство, что осуществляется в настоящее время, позволит повысить температуру на лопатках на 200–300°C и добиться увеличения ресурса двигателей в 2 раза.

При наращивании выпуска продукции на предприятии выявилась проблема повышенных вибраций двигателей при сдаточных испытаниях. Основываясь на своём опыте вибропроводки двигателей в РКБМ, Александр Сергеевич поручил лаборатории кафедры 205 «Исследование вибраций и балансировки роторов двигателей летательных аппаратов» выявить причины и разработать мероприятия по снижению вибраций двигателей ТВ7-117С, РД-1700 и новой модификации РД-33. Были найдены и устранены производственные погрешности изготовления деталей и сборочных единиц, приводящие к повышенным вибрациям изделий. Съём двигателей со сдаточных испытаний прекратился. (В. М. Рыженков)

На кафедре в Московском авиационном институте. 2009 г.



ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ГАК

До 2011 года, будучи генеральным директором НИИД, я также выполнял обязанности председателя Государственной аттестационной комиссии (ГАК) на факультете «Энергомаш» в МГТУ им. Н. Э. Баумана по кафедрам Э2 и Э3 (поршневые и газотурбинные двигатели). В связи с моим переходом на постоянную работу в МГТУ, эту обязанность по Положению я уже исполнять не мог. По совету В. М. Чуйко я обратился к Александру Сергеевичу с просьбой возглавить ГАК, и он без колебаний согласился.

Александр Сергеевич был хорошо знаком с учебным процессом по работе в МАИ. Вопросы, которые он задавал на защите дипломных проектов, касались и теории ГТД, и производства, которое он прекрасно знал. Я чувствовал, что образовательная работа со студентами ему доставляет удовлетворение.

Чтобы расширить наше информационное поле по разработкам и эксплуатации ГТД, Александр Сергеевич подарил на кафедру ЭЗ трёхтомник – изданный при его участии труд «Основы конструирования, производства и эксплуатации авиационных газотурбинных двигателей и энергетических установок в системе CALS технологий». (Н. И. Троицкий)



На основе глубоких знаний теории двигателей, их конструкции и эксплуатации, а также большого практического опыта доводки и производства ГТД коллективом авторов, среди которых был и А. С. Новиков, был подготовлен и выпущен в 2011 и 2012 годах фундаментальный учебник для студентов-моторостроителей «Основы конструирования, производства и эксплуатации авиационных газотурбинных двигателей и энергетических установок в системе CALS технологий».

ЗАВЕДУЮЩИЙ КАФЕДРОЙ «ТЕХНОЛОГИЯ ПРОИЗВОДСТВА ДВИГАТЕЛЕЙ ЛЕТАТЕЛЬНЫХ АППАРАТОВ»

В 2010 г. ушёл на пенсию заведующий кафедрой 205 МАИ, доктор технических наук, профессор, заслуженный деятель науки и техники Российской Федерации В. В. Воробей, учёный в области механики и технологии аэрокосмических конструкций. Перед коллективом кафедры, администрацией факультета и института встал вопрос о кандидатуре нового заведующего. Он был решён в кратчайшие сроки. Преподаватели знали научно-педагогические возможности А. С. Новикова, он знал их научно-технический потенциал, поэтому принял их предложение возглавить кафедру.

27 декабря 2010 года Учёный совет МАИ избрал А. С. Новикова заведующим кафедрой 205. В этот период кафедра испытывала кадровый голод, поэтому первым решением нового заведующего кафедрой стало омоложение преподавательского состава. Для чтения лекций были привлечены 4 специалиста из промышленности и зачислены в целевую аспирантуру 3 выпускника факультета № 2. Они успешно защитили кандидатские диссертации и влились в преподавательский коллектив кафедры. Под руководством А. С. Новикова кафедра подготовила 6 кандидатов технических наук.

В 2012 году была разработана концепция развития кафедры до 2025 года – превращение кафедры в центр

компетенций методов обработки, формообразования, сборки и контроля. Согласно намеченным планам, подлежали реконструкции все научные и учебные лаборатории на основе современных средств выполнения технологического процесса. Одновременно началась модернизация учебного процесса – переход к двухступенчатой системе образования: 1-я ступень – бакалавр, 2-я ступень – магистр. Разработанные учебные планы по специальности «Проектирование авиационных и ракетных двигателей» позволили кафедре вновь стать выпускающей. На кафедре обучаются специалисты, бакалавры и магистры, в том числе и иностранцы.

В связи с реконструкцией учебно-лабораторного корпуса факультета № 2, начатой в 2014 году, претворить в жизнь концепцию развития кафедры в полной мере пока не удалось. Однако существенно обновилась лаборатория «Плазменная технология покрытий» и создана доцентом А. В. Ионом, учеником А. С. Новикова, новая лаборатория GAL5 технологий. Сохранена в полной мере учебная лаборатория, где проводятся лабораторные работы. Благодаря заведующему, потери кафедры при 6 переездах были незначительны. В своей работе кафедра ориентируется на концепцию её развития, утверждённую в 2012 году. (В. М. Рыженков)

Лаборатория с ускорителем «Геза-1», на котором проводились научные исследования с участием А. С. Новикова





Советание с участием генерального директора завода им. В. В. Чернышёва А. С. Новикова (справа)

ГЛУБОКИЙ АНАЛИЗ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ

На одной из встреч Ассоциации «Союз авиационно-двигателестроения» Александр Сергеевич подарил мне свою книгу «Состояние наукоёмких отраслей промышленности России на современном этапе и возможные варианты их развития после мирового экономического кризиса 2008 года». Все специалисты, наверно, читали этот труд, в котором проанализированы основные процессы, происходившие в нашей экономике в 2008–2012 годах, в работе НИИ и производственных двигателестроительных предприятий.

На основе реальных экономических данных по ММП им. В. В. Чернышёва, в котором Александр Сергеевич продолжительное время был генеральным директором, и данных по другим предприятиям было показано, насколько негативным оказалось ускоренное вступление России во Всемирную торговую организацию (ВТО). Продукция российских предприятий стала неконкурентоспособной из-за резкого роста цен на материалы и энергоносители. У нас практически полностью оказался потерянным рынок как магистральных, так и региональных самолётов.

Александр Сергеевич предлагал свои пути выхода из кризиса, заслуживающие самого пристального внимания. Один мой коллега, которому я дал прочесть эту книгу, сказал, что по глубине анализа она ему напомнила книгу В. И. Ленина «Что делать?». (Н. И. Троицкий)

ВЕРА В СИЛУ МЫСЛИ И ПЕЧАТНОГО СЛОВА

Из-под пера Александра Сергеевича вышло несколько книг. Мне он подарил довольно любопытную книгу «Состояние наукоёмких отраслей промышленности России», в которой пытался объяснить причины той сложной ситуации, в которую вошла страна, и предложить ряд мер по выходу из этого состояния.

Заняться этой темой его подвигла гражданская позиция и небезразличие к судьбе России и авиационной отрасли. Он относился к тому типу людей, которых в нашем кругу, к счастью, немало – для них дело всегда было на первом месте, и им было обидно, что где-то мы сдаём позиции, где-то отстаём.

А. С. Новиков имел опыт учёного-исследователя, специалиста из промышленности, генерального конструктора и организатора производства, что, безусловно, давало ему полное право иметь своё видение развития отрасли. Кроме того, Александр Сергеевич – думающий человек, который сделал себя сам и в науке, и на производстве, и в образовании. Все эти качества подвигали его на то, чтобы, помимо решения текущих вопросов, поделиться своими мыслями – каким должно быть будущее авиадвигателестроения, в целом промышленности, а в общем – и всей страны.

Я, честно говоря, не разделяю его надежд на то, что печатное слово способно перевернуть наш мир, но он считал, что нужно всё объяснить, написать о возможных вариантах дальнейших действий – и это поможет. (Ю. А. Ножницкий)

**СОСТОЯНИЕ НАУКОЕМКИХ ОТРАСЛЕЙ
ПРОМЫШЛЕННОСТИ РОССИИ
НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ
И ВОЗМОЖНЫЕ ВАРИАНТЫ ИХ РАЗВИТИЯ
ПОСЛЕ МИРОВОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО
КРИЗИСА 2008 ГОДА**

АС. НОВИКОВ

*Александр Сергеевич
Завискину
На кафедру
о совместной работе
с преподавателем
А.А. Колесов*

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ. Комплекс проблем наукоемких отраслей промышленности на современном этапе развития России и кратко содержание проведенного исследования	9
ЧАСТЬ I. Авиационно-двигательостроение на современном этапе. Существующие проблемы на период 2008 года	14
1.1. Основные продукты	18
1.2. Перспективные проекты в разработке	20
1.2.1. ТРДК SAM-10	20
1.2.2. Семейства перспективных гражданских двигателей серий 9A8 и	20
1.2.3. Семейства перспективных военных двигателей	21
1.2.4. Семейства перспективных вертолетных двигателей	21
1.2.5. Прочие проекты, не вошедшие в статистику	25
1.3. Структура авиационно-двигательостроительной отрасли	26
1.3.1. Отраслевые институты	27
1.3.2. ОКБ	27
1.3.3. Службы заводов	28
1.3.4. Общие задачи филиальных предприятий в двигателестроении	32
Выводы по I части	33
ЧАСТЬ II. Влияние макроэкономических условий РФ на двигателестроение	35
2.1. Факторы, определяющие развитие кризиса в России	35
2.2. Влияние макроэкономических факторов на двигателестроение	36
2.3. Необходимое регулирование цен	40
2.4. Регулирование денежной массы и процентных ставок	41
Выводы по II части	45
ЧАСТЬ III. Микроэкономическая авиационно-двигательостроительных предприятий, входящих в ОДК. Текущая ситуация	46
3.1. Взаимосвязи между этапами развития различных факторов (уровень поставок и (убытки/прибыль) на текущую деятельность авиационно-двигательостроительных предприятий	46
3.2. Цена и ценообразование двигателя. Определение основных факторов, влияющих на эффективность работы предприятия	48
3.2.1. Суть протекторной и ценообразования исходя единственно-отраслевой или авиационно-отраслевой конкуренции в России	48
3.2.2. Учетная функция цены. Определение цены валовоизготавливаемого изделия	50
3.2.3. Функция сбалансированности в авиационной промышленности	51
3.2.4. Стимулирующая функция цены	52
Выводы по III части	52

ВВЕДЕНИЕ

**КОМПЛЕКС ПРОБЛЕМ НАУКОЕМКИХ ОТРАСЛЕЙ
ПРОМЫШЛЕННОСТИ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ РАЗВИТИЯ
РОССИИ И КРАТКОЕ СОДЕРЖАНИЕ ПРОВЕДЕННОГО
ИССЛЕДОВАНИЯ**

До 1991 года участие государства в экономической и социальной жизни было абсолютным (100%). После 1991 года в стране был введён курс на устранение государства из экономической и социальной жизни общества. Когда участие государства сводится к нулю, это означает, что страна имеет стопроцентный либерализм.

Сегодня в России установилось определенное промежуточное значение участия государства в жизни страны, при котором наукоёмкие отрасли промышленности потеряли свою эффективность. Однако несмотря на отмеченные выше негативные тенденции, с каждым годом степень либерализации в экономической жизни общества возрастает, и мы сплываем в транжее, преодолев которую, можно окончательно потерять собственную наукоёмкую промышленность. Почему делается упор на наукоёмкие отрасли промышленности. Здесь есть как минимум две стороны деятельности, обе очень важные и мы всегда должны помнить о них.

1. Развитие транспортной системы для любой страны есть главный фактор, способствующий динамичному развитию любого вида бизнеса.
2. Завоевание мирового господства в торговле, геополитике и возможные пути достижения этих целей зависят от состояния наукоёмкой промышленности, базирующейся на самых передовых макроэкономических соответствующих отраслей.

Промышленность в России можно говорить следующее. Страна может иметь различный международный статус, но этот статус зависит от цены, которую страна ставит собой правящая элита, а цена определяет состояние наукоёмких отраслей промышленности:

- супердержавы – для этого состоянию государству требуется иметь самую передовую в мире наукоёмкую промышленность, способную создать самые эффективные виды вооружений, не имеющих аналогов в мире, и лучшую экономику в мире;
- региональная держава – для такого состояния государство должно обладать целым набором наукоёмких отраслей промышленности, которые позволяют иметь эффективные виды вооружения в области обороны страны, способные противостоять супердержаве и обеспечить территориальную целостность государства. При этом вооруженные силы страны должны обеспечить государственные интересы в рамках своего региона;
- страна сырьевой направленности не требует развития отечественной наукоёмкой промышленности, так как для первичного сектора экономики оборудование и современную технику можно купить за счет денег сырьевого сектора экономики, третий сектор экономики и можно создать за счет импортного оборудования, а вторичный сектор экономики в этом

Время срочных перемен

Александр Новиков: «Без прорывных продуктов мы на авиационном рынке ничего»



Александр Сергеевич был абсолютно советским человеком в самом лучшем смысле этого слова – очень преданным стране. Понимал, для кого и для чего работает. На таких людях – чистых душах, знающих головах, учёных, которые работали не за деньги, – было построено могущество страны. Это очень увлечённые люди. (Н. М. Новикова)

не добьемся»

ОБЪЕДИНЕНИЕ УСИЛИЙ РАДИ РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ И НАУКИ

Первая и главнейшая задача российского двигателестроения сопоставляет с главной большой задачей всей промышленности: нужно развиваться. Очевидно, что промышленное развитие в стране идёт очень медленными темпами. Думаю, что российским двигателестроителям необходимо более активно позиционировать себя на мировом рынке.

Нам нужно реально выходить из кризиса. А чтобы из кризиса выйти, надо сначала разобраться, каким образом и почему мы пришли к этой ситуации, что в этом случае можно подправить, а что уже невозможно подправить... И исходя из этого анализа, выстраивать систему дальнейших действий, в первую очередь – по ликвидации последствий собственных ошибок.

За период 1990-х и начала 2000-х годов сложилась достаточно интересная ситуация. Новых двигателей не разрабатывалось, но и самолётов, в принципе, не разрабатывалось тоже. Понятно, что не было средств. Теперь вдруг начали разрабатывать самолёты, и требуют немедленно сегодня представить новые двигатели к этим проектам. Их, естественно, тоже нет. Как и самолётов. И тогда, опираясь на якобы отсутствие двигателей, начинают заказывать к новым проектам уже готовые западные двигатели, предлагая отечественному двигателестроению «догонять»: успеете – хорошо, не успеете – сами виноваты. Реальную, хорошо интегрированную структуру требуется выстроить, обозначить цели и задачи, создать условия... Нужно выстраивать все эти процессы и одновременно – объединяться, сообща искать совместные выходы. Объединение двигателестроительных предприятий в рамках ОДК – реальная основа для согласованных действий в этом направлении. Управляющая компания вправе разумно распорядиться всем научно-техническим заделом, созданным на предприятиях отрасли, а это очень серьёзный технологический капитал. Таким образом, можно достаточно быстро создать целое семейство новых современных двигателей.

Такие отрасли, как двигателестроение, авиастроение – это априори очень сложный конструкторско-производственный комплекс по разработке и выпуску наукоемкого продукта. Этот продукт требует глубоких научных исследований и кропотливых конструкторских разработок. Безусловно, должна быть мощная промышленная инфраструктура, ведь двигатель – это не только завод, который непосредственно его выпускает. Должны быть развиты металлургия и заготовительное производство (поковки, штамповки). Должны быть развиты приборостроение, электроника... То есть для выпуска двигателя необходимо создать мощный многоотраслевой фундамент с сотнями сложно функционирующих внутренних связей. Нужно выстроить своеобразную научно-производственную пирамиду, на вершине которой – конечный продукт (тот же двигатель, например), а в основании – весь комплекс, о котором я говорю. Иначе невозможно. При этом «фундамент» также имеет свои законы и также требует масштабы производства, без чего он не может существовать.

Что характерно: все ведущие западные двигателестроительные фирмы – «Дженерал электрик», «Пратт энд Уитни», «Шафран», «Роллс-Ройс» – такие пирамиды у себя имеют. Каждый из этих производителей создал действительно мощные комплексы, которые включают и науку, и конструкторские бюро, и производство, и маркетинг. И ни одно предприятие в мире разрозненно не может противостоять этим комплексам. Поэтому те интеграционные процессы, которые происходят у нас в двигателестроении, безусловно, правильные. Другое дело, что объединение – только первый шаг. (Из интервью А. С. Новикова газете «Промышленный еженедельник», № 35, 2010 г.)



Генеральный директор ОАО «ММП им. В. В. Чернышёва» А. С. Новиков. 2010 г.

В УСЛОВИЯХ ВЫЖИВАНИЯ

К сожалению, ОАО «ММП им. В. В. Чернышёва» не миновали и сложные времена из-за срыва контракта на поставку самолёта МиГ-29 в Алжир, задержки поставок (не по вине предприятия) двигателей РД-93 в Китай. Эти обстоятельства значительно ухудшили финансовое положение ОАО «ММП им. В. В. Чернышёва» из-за сложности обслуживания полученных под эти контракты кредитов.

В этот период Александр Сергеевич проявил себя как настоящий кризисный менеджер. Он добился того, чтобы вопросы финансового оздоровления предприятия рассматривались на комиссии у Президента РФ

В. В. Путина, на которой он лично докладывал о состоянии вопроса. По итогам этого рассмотрения предприятию была оказана финансовая помощь.

Особую заботу в этот кризисный период он проявлял о коллективе предприятия. Вот конкретный пример. На предприятии случился финансовый разрыв, и нечем было выплатить зарплату. Александр Сергеевич пошёл на то, чтобы получить кредит под залог собственного имущества. Конечно, погашать таким способом не пришлось, но это яркий пример его высоких человеческих качеств. (Г. Н. Архипов)

НОВИКОВ АЛЕКСАНДР СЕРГЕЕВИЧ

Открытое акционерное общество «Московское машиностроительное предприятие имени В.В.Чернышёва»

Новиков Александр Сергеевич, генеральный директор открытого акционерного общества «Московское машиностроительное предприятие имени В.В.Чернышёва», ученый, общественный деятель, доктор технических наук, профессор, академик Академии транспорта Российской Федерации, член Международной академии транспорта, Лауреат Всероссийского проекта "Эффективное управление кадрами".

Общий стаж работы – 44 года
Стаж работы в отрасли – 44 года
Стаж работы в данном коллективе – 9 лет
В должности руководителя предприятия – 19 лет
Образование – высшее, Рыбинский вечерний авиационно-технологический институт, специальность – «Авиационные двигатели», квалификация – инженер-механик.
Основные этапы трудовой деятельности:
07.1966-12.1966гг. – рабочий, ученик слесаря-сборщика предприятия №4 20 г. Рыбинск
12.1966-04.1968гг. – ученик слесаря-сборщика, слесарь-сборщик Рыбинский моторостроительный завод
05.1968-08.1970гг. – регулировщик, инженер-технолог Рыбинский завод приборостроения г. Рыбинск
08.1970-04.2000гг. – моторист, инженер-расчетчик, инженер-конструктор-расчетчик, начальник конструкторского отдела, зам. главного конструктора, первый зам. главного конструктора, главный конструктор-начальник конструкторского бюро моторостроения, и.о. генерального директора-главного конструктора, генеральный конструктор-генеральный директор, генеральный директор-генеральный конструктор, технический директор-генеральный директор, генеральный конструктор ОАО «Рыбинские моторы» г. Рыбинск
04.2000-11.2001гг. – заместитель генерального директора, первый заместитель генерального директора по стратегическому развитию ФГУП РСК «МиГ»
11.2001 по н.вр. – генеральный директор, с 06.08.2010 г. – управляющий директор ОАО «ММП имени В.В. Чернышёва»

Государственные награды, иные награды и звания отличия:

Орден Дружбы – 1999г.

«Почетный авиастроитель» - 2009г.

медаль «За укрепление боевого содружества» Министерства обороны

Российской Федерации - 2002г.

Публикации, основные работы в средствах массовой информации:

«Крылья Родины» - № 4/2002г., № 12/2009г.

«Вестник авиации и космонавтики» - № 1/2005г.

«Аэрокосмическое обозрение» - № 1/2006г.

«Экономические стратегии» - № 1/2007г.

«Промышленный еженедельник» - № 45/2007г.

«Национальная оборона» - № 5/2009г.

Начальник УКУПП

А.Н. Симоненко



«РАСТРЕЛЬНАЯ» ДОЛЖНОСТЬ РУКОВОДИТЕЛЯ СЕРИЙНОГО ЗАВОДА

В начале 2016 года, когда Александр Сергеевич достал из своего портфеля и показал мне большую стопку служебных пропусков в различные организации и на предприятия, их было не менее 10 штук. Он начал мне их показывать, и я остановил его на пропуске в «ММП имени В. В. Чернышёва» – предприятие, которое он возглавлял до перехода на работу в ЦИАМ. С фотографии этого пропуска на меня смотрел пожилой мужчина, на вид лет восьмидесяти, со сморщенным лицом и бесконечно усталым взглядом. Я тогда спросил Александра Сергеевича, что произошло, ведь фотография сделана задолго до прихода в институт, а выглядит он на ней на лет 20 старше, чем на фото пропуска в ЦИАМ. И он мне рассказал несколько эпизодов из жизни руководителя большого серийного завода. Как говорится, должность «растрельная».

Ты лично отвечаешь за многотысячный трудовой коллектив, за своевременную закупку материалов и заготовок, в конце концов, за то, чтобы люди на заводе вовремя получили заработную плату. Кроме того, ты выпускаешь двигатель, должен отвечать за него, за лётчика, за самолёт...

Александр Сергеевич рассказывал про случаи, когда попадал в аварию или катастрофу самолёт, а ему сразу же звонили «сверху», несмотря на то что в это время за окном могла быть глубокая ночь. Поэтому у него сердце часто прихватывало, и выглядел он неважно в то время. (А. В. Луковников)

ЗАМ ПО ДВИГАТЕЛЯМ. КЛЮЧЕВАЯ ДОЛЖНОСТЬ В ЦИАМ

В 2012 году А. С. Новиков начинает работать во ФГУП «ЦИАМ им. П. И. Баранова» заместителем генерального директора. В зону его ответственности входят научно-техническое сопровождение и экспертиза создания всех отечественных авиационных двигателей. Он возглавляет работы по экспериментальным, опытным и серийным двигателям, активно отстаивая методологию ЦИАМа, базирующуюся на обязательном создании опережающего научно-технического задела.

В ведении А. С. Новикова – научно-технические и организационные аспекты разработки, доводки и серийного производства двигателей для летательных аппаратов, морских и наземных газотурбинных установок. В тесной связи с руководителями и ведущими специалистами тематических подразделений института, под его руководством ставятся и решаются задачи по глубокому анализу параметров рабочего процесса и характеристик отдельных узлов и систем разрабатываемых двигателей, выявлению возможных уязвимых мест в процессе их доводки и предложению путей решения в случае возникновения каких-либо проблем.

«Сразу после своего назначения генеральным директором ЦИАМа я встречался с сотрудниками института, чтобы понять, чем люди «дышат». На мой вопрос «что Вами движет?» Александр Сергеевич сходу ответил: «Я хочу, чтобы в России развивалась двигателестроительная отрасль». Мне очень понравилась эта мотивация – масштабная, государственная и в хорошем смысле слова амбициозная. Люди с такой установкой и должны приходить на подобные должности. Он чувствовал себя в ответе за всю отрасль и направлял свои усилия на её развитие и процветание.

Сегодня, когда нам приходится работать без Александра Сергеевича, предельно чётко видно, что его очень сложно заменить. Он глубоко понимал рабочие процессы создания двигателей и был учёным, который знал, как создавать научные разработки и внедрять их. Ведь важно, чтобы знания существовали не сами по себе, а приносили практическую пользу. Сочетание научного склада ума А. С. Новикова и его опыта работы в промышленности способствовало более эффективному взаимодействию института с заказчиками.

ФГУП «ЦИАМ им. П. И. Баранова» на Авиамоторной улице в Москве



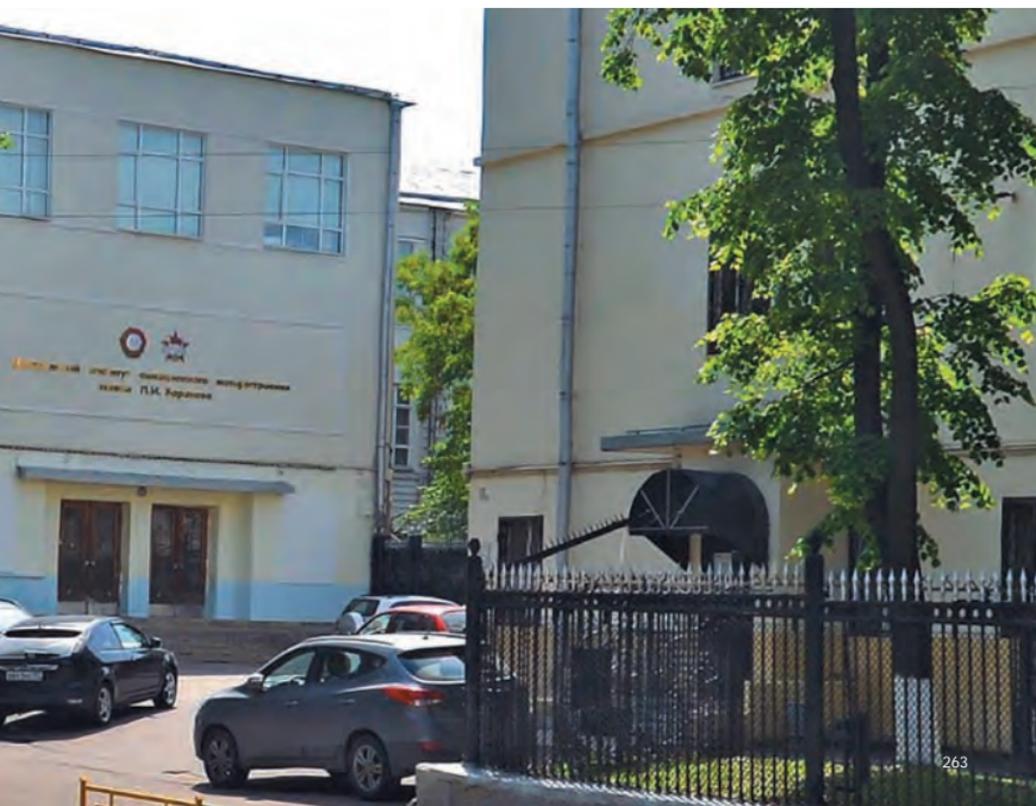
ШИРОКИЙ СПЕКТР ЗАДАЧ. НА ОСНОВЕ ЗНАНИЙ И ОПЫТА РАБОТЫ

Его уважали и в ЦИАМе, и за его пределами. Формально у него не было ни одного подчинённого. Однако благодаря громадному авторитету он фактически руководил работой многих подразделений ЦИАМа.

Я бы охарактеризовал его как бойца. Он ничего бы не добился, если бы не имел двух важных качеств – целеустремлённости и оптимизма. Александр Сергеевич – человек, умеющий преодолевать трудности. Пессимисты не достигают целей в жизни, они руки опускают. Он же никогда не сдавался, даже в борьбе с болезнью. Считал, что нужно двигаться дальше, несмотря на сложные жизненные обстоятельства. Сам был жизнерадостным и вселял оптимизм в других. На одном из совещаний с Дмитрием Rogozin по вопросам создания авиационной техники, где, в частности, обсуждалась тема российского двигателя нового поколения ПД-14, А. С. Новиков с присущим ему боевым настроем сказал: «Хорошая новость – двигатель у нас есть». (М. В. Гордин, генеральный директор ФГУП «ЦИАМ им. П. И. Баранова»)

В ЦИАМ А. С. Новиков пришёл, имея за плечами огромный опыт руководящей работы, разносторонние знания в области авиационного двигателестроения. Институт в этот период, безусловно, нуждался именно в таком опытным руководителе и высокопрофессиональном специалисте. Александр Сергеевич занял должность заместителя генерального директора по экспериментальным, опытным и серийным двигателям и взаимодействию с ОДК. В его ведении оказались научно-технические и организационные аспекты разработки, доводки и серийного производства двигателей различного назначения. Фактически он был замом по двигателям, по работам с промышленностью – это практически основная деятельность института.

Заместитель генерального директора исторически занимался тематическим планом ЦИАМа, задавал направления деятельности для всех основных подразделений. Все «живые», самые актуальные вопросы решались непосредственно А. С. Новиковым – можно летать на том или ином двигателе или нельзя, что явилось причиной дефекта, есть ресурс для улучшения двигателя или нет, какие испытания необходимо пройти, чтобы получить сертификат, и многие другие. И все эти вопросы были непростыми, потому что, к сожалению, отрасль находилась не в лучшем состоянии. (Ю. А. Ножницкий)



КОЛЛЕКТИВ ЕГО ПРИНЯЛ, ЦЕНИЛ И УВАЖАЛ

В ЦИАМ я пришёл 2 августа 2011 года в качестве руководителя. И, по сути дела, сразу предложил А. С. Новикову стать моим заместителем. И очень признателен, что он согласился, потому что из числа руководителей предприятий авиационной промышленности, занимавшихся двигателями, пожалуй, А. С. Новикова я знал лучше всех и, самое главное, мог доверять как учёному и высочайшему специалисту с большим опытом.

Александр Сергеевич к тому времени уже «летал» в «высоких» кабинетах, был знаком с высшим руководством страны, имел авторитет в Правительстве России. Этот багаж, я считал, послужит на пользу дела, на благо института.

Коллектив ЦИАМа сразу принял Александра Сергеевича. Его здесь хорошо знали ещё со времён его работы в Рыбинском КБ, уважали за профессиональное отношение к делу. И мне было очевидно, что у кадровых специалистов ЦИАМа жива добрая память о тех работах, которые проводились А. С. Новиковым в РКБМ в тесном сотрудничестве с коллективом нашего института, о подготовке к защите его докторской диссертации в ЦИАМе. Недаром А. С. Новиков уже в 1980-е годы был «внешним» членом президиума

Научно-технического совета ЦИАМа. Кстати, меня как директора здесь приняли и потому ещё, что я пришёл сюда вместе с Александром Сергеевичем. Правда, некоторые из старших товарищей звонили мне, когда я приглашал А. С. Новикова заместителем и предупреждали: имел в виду, он человек непростой и сложный, с ним не всегда можно договориться. И действительно, Александр Сергеевич очень принципиальный человек. Но сказать, что он упёртый, настаивающий только на своём, не могу. Если в твоих аргументах было рациональное зерно, А. С. Новиков соглашался с мнением оппонента.

Я очень благодарен судьбе за то, что рядом со мной был такой уникальный человек и специалист, как А. С. Новиков. *(В. И. Бабкин)*

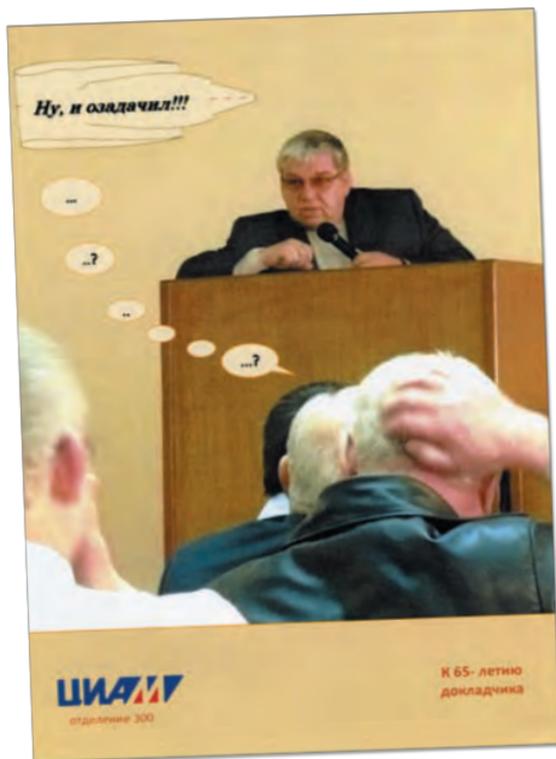
ОН ШЁЛ ВСЕГДА ВПЕРЁД!

Самым наилучшим образом Александр Сергеевич Новиков зарекомендовал себя в ЦИАМе, будучи заместителем генерального директора по двигателям. Давал заключения по эскизным проектам, разрешения на первый вылет и так далее. Досконально разбирался во всех тонкостях по этому направлению. К этому времени он вышел на уровень общего двигателестроения. Я считаю его одним из самых сильных главных конструкторов двигателестроения страны.

Моя трудовая жизнь полностью связана с А. С. Новиковым. Мы с ним – соратники. На разных этапах нашего пути мы были в курсе дел друг друга, вместе переживали победы и поражения, обсуждали текущие проблемы, планы, новые идеи, которые претворяли либо стремились претворить в жизнь. Когда судьба нас развела на время, мы не терялись, перезванивались, я приезжал к нему в Москву.

Новиков сделал себя в жизни сам. Шёл постоянно вперёд наперекор любым сложностям. Ему свойственно преодоление. Никто его никогда не продвигал, он не пользовался никакими связями. Жизненное кредо А. С. Новикова – докопаться, доискаться, применить... Принципиальный, настойчивый, целеустремлённый, эрудированный человек, умеющий принимать решения и отвечать за них, профессионал с научной жилкой – всё это А. С. Новиков. Он никогда не кичился званиями и заслугами. Во взаимоотношениях с людьми был ровен, отдавал должное их способностям и таланту, советовался с ними, прислушивался к их мнению, всегда стремился к конструктивности. Везде и всюду его уважали и ценили, его авторитет был непререкаем. Александр Сергеевич Новиков – это личность, талантливый человек из плеяды умнейших людей. *(В. М. Ширманов)*

Коллектив в ЦИАМе творческий, поэтому и подарки на день рождения непростые, с юмором, со «вторым дном»





*Генеральный директор ФГУП «ЦИАМ им. П. И. Баранова»
В. И. Бабкин и заместитель генерального директора
по взаимодействию с предприятиями ОДК А. С. Новиков*



Испытательные стенды института дают возможность проводить работы по широкому спектру исследований



Испытательная база ЦИАМа, г. Лыткарино



ОПЕРАТИВНОЕ РЕШЕНИЕ СЛОЖНЫХ ВОПРОСОВ

В 2012 году Александр Сергеевич появился на своём новом рабочем месте в ЦИАМе. В его ведении были научно-технические и организационные аспекты разработки, доводки и серийного производства двигателей различного назначения, поэтому чаще всего он взаимодействовал с моими коллегами из «двигательных» и «узловых» подразделений института: отделения авиационных двигателей, отделения аэродинамики компрессоров, отделов камер сгорания и газовых турбин.

В декабре 2012 года активно разворачивалась многолетняя работа с Объединённой авиастроительной корпорацией (ОАК) и фирмой «Туполев» по разработке силовой установки для нового самолёта – перспективного авиационного комплекса дальней авиации (ПАК ДА). Руководителем этой работы от ЦИАМа был назначен я, в то время занимающий должность начальника отдела оценки эффективности применения двигателей на летательных аппаратах (отдел силовых установок). Понимая, что одним из главных вопросов создания перспективного самолёта будет выбор рационального технического облика нового маршевого двигателя, в начале января 2013 года, сразу же после новогодних праздников, я зашёл к А. С. Новикову, чтобы ввести его в курс дела начавшейся с ОАК, ОДК и ПАО «Туполев» работы по перспективному двигателю. Также я хотел получить от Александра Сергеевича совет по эффективной организации этой работы и налаживанию тесного взаимодействия между подразделениями в институте. Это было моё первое личное общение и знакомство с Александром Сергеевичем. Он быстро «въехал» в суть этого вопроса и далее, на протяжении следующих четырёх лет, курировал эту работу.

Здесь Александр Сергеевич, как глубокий специалист в области теории и конструкции авиационных двигателей, имевший к тому же большой опыт руководящей работы в двигателестроительном КБ и на авиационном заводе, очень быстро, практически на лету, вник в суть вопросов и увидел многие возможные проблемы, которые для других были не так очевидны. Особенно ярко эти качества Александра Сергеевича я увидел при выборе базового газогенератора для одного из новых двигателей, когда на наш институт легла ответственность за выбор основного варианта из нескольких альтернатив, предложенных конструкторскими бюро предприятий ОДК. (А. В. Луковников)





В 2013 году Председатель Правительства Д. А. Медведев посетил ЦИАМ. В составе делегации были заместитель председателя правительства Д. О. Рогозин, министр промышленности и торговли Д. В. Мантуров, заместитель министра обороны Ю. И. Борисов. Были рассмотрены вопросы развития в стране двигателестроения.

ИДЕИ НА ПЕРСПЕКТИВУ

Александр Сергеевич придерживался мнения, что учиться (анализировать, совершенствоваться в профессии) необходимо в течение всей жизни. Именно желание совершенствоваться и решение – как самостоятельно, так и совместно с отраслевыми институтами, – казалось бы, неразрешимых задач позволили ему накопить опыт и знания, с которыми невозможно было не считаться. Эти опыт и знания вышли за пределы двигателестроения и охватывали мировые политические и экономические тренды, направления научного и технологического развития. Задолго до введения западных санкций А. С. Новиков писал: «Без принятия необходимых решений государство будет ещё более зависеть от глобальной экономики, будут предприняты все необходимые действия против России с целью уничтожения научно-конструкторских школ и реального сектора экономики страны в области выпуска сложных технических комплексов. В случае военного противостояния двигателестроительной отрасли необходимо сконцентрировать все силы (финансовые, людские, производственные, научно-конструкторские) для комплексного решения задач по двигателям вертолётной, истребительной и военно-транспортной авиации, без качественного и оперативного решения этого вопроса не решить задачу национальной безопасности».

В 2014 года Запад ввёл санкции против России. Александр Сергеевич, понимая утрату нашей страной производства дальнемагистральных и среднемагистральных пассажирских самолётов, призвал перейти к опережающему импортозамещению (собственной разработке и производству) во всех сферах двигателестроения: разработать двигатели для государственной авиации в классах тяги: 6000–8000 кгс, 10000–16000 кгс и 22000–25000 кгс; разработать современные двигатели для создаваемых перспективных комплексов военной авиации; создать три унифицированных газогенератора для разработки на их основе целого семейства

новых двигателей для гражданской авиации; разработать собственные силовые установки для кораблей и энергетики. Некоторые из этих планов сейчас заложены в среднесрочные государственные программы. Всё это, по его мнению, «необходимо делать совместно с модернизацией (развитием, техническим перевооружением или новой индустриализацией) наукоёмких отраслей промышленности и экономики в целом». В стране необходимо воссоздать четвёртую и пятую технологические платформы на современном уровне знаний и за счёт инновационных продуктов обеспечить массовое производство – необходимое условие эффективности, создать основу для перехода в новый технологический уклад. Поэтому огромное значение Александр Сергеевич уделял необходимости создания междисциплинарного научно-технического задела (НТЗ) на базе методологии управления уровнями готовности технологий как необходимости для создания инновационных продуктов и критических технологий. Так, создание НТЗ должно начинаться задолго до начала проектирования конкретного объекта и даже задолго до появления технического задания на разработку конкретного изделия, с фундаментальных исследований технологий и выбора технологических концепций в профильных институтах (ВИАМ, ЦИАМ, ЦАГИ и др.). А руководство созданием НТЗ должно осуществляться надотраслевым органом, курирующим и интегрирующим взаимодействие промышленности, науки, финансовых институтов. Такой подход к НТЗ используется на Западе. А. С. Новиков изучал мировые методы и практики разработок, проектирования, производства и предлагал их использовать в России, если они полезны и продуктивны. При его непосредственном участии в ЦИАМ разработан перечень мероприятий по созданию НТЗ в области перспективных двигателей в рамках формирования «национального плана развития науки и технологий в авиастроении» до 2030 г. (Д. Е. Кулик)

РЫЧАГИ УПРАВЛЕНИЯ КОЛЛЕКТИВОМ

Очень трудно работать, когда денег нет, а обещания на самом верху то и дело выдают. В этих условиях А. С. Новикову и приходилось управлять. Где-то надо было сдерживать напор, где-то искать компромиссы, проявлять волю, основываясь на трезвом расчёте и интуиции. Это ему удавалось.

У меня имеются хорошие примеры такого же умения работать с людьми. Мой предшественник, заместитель директора ЦИАМа и начальник отделения прочности – Исаак Аронович Биргер много лет своей личной подписью отвечал за безопасность всего, что летало в Советском Союзе. То же можно сказать и о Сергее Александровиче Сиротине, который тоже был заместителем генерального директора института по технической помощи промышленности. В 1990-е, когда С. А. Сиротин ушёл, И. А. Биргера не стало, эти обязанности, в сущности, исполнял я. Когда в ЦИАМ пришёл Александр Сергеевич, все эти задачи в значительной степени легли на него, и мне стало легче. Никаких взаимных обид между нами не было, потому что он – профессионал, сразу взялся за дело честно и уверенно. Кроме того, в нашем деле очень важно «не подставить» кого-то. И вот он работал так, что было ясно: он не подставит.

Его отношения с сотрудниками, с одной стороны, были достаточно жёсткими, т. е. он был очень требовательным человеком. И если вспоминать, как он относился к себе, как он работал, будучи уже тяжело больным, думаю, у него было право требовать и с других, тем более что область, в которой мы работаем, очень ответственная. Но, с другой стороны, если человеку нужна была какая-то помощь, было совершенно ясно, что он всегда сделает всё возможное, чтобы решить чужую проблему. Я не помню, чтобы он на кого-то держал зло, срывался.

Мы привыкли, что в последние годы у нас главным мерилом стали деньги. К счастью, в авиационной промышленности, особенно старые кадры, работают не только за деньги, но и за совесть, поэтому, наверное, авиапромышленность до сих пор развивается.



Новый генеральный директор ЦИАМа М. В. Гордин, назначенный на эту должность в 2016 году, задумался о том, как же работал А. С. Новиков, потому что у него не было фактически никаких рычагов управления, в том числе финансовых рычагов, потому что он не занимался распределением денег. Тем не менее работа шла, Александра Сергеевича все слушались, решения принимались. Это достаточно непростая вещь в наше время – обеспечить работу коллектива, невзирая на трудности с финансовым обеспечением, на проблемы технического характера и т. д. Просто у А. С. Новикова был высокий уровень доверия, уважения в коллективе, который позволял всё это делать. (Ю. А. Ножицкий)

№ п/п		Данные	Реферат
83.	3.	2525042 (21), (22) Заявка: 2013126444/06, 10.06.2013 (24) Дата начала отсчета срока действия патента: 10.06.2013 (45) Опубликовано: 10.08.2014 (51) МПК: F02C1/02 (72) Автор(ы): Гуров Валерий Игнатьевич, Новиков Александр Сергеевич, Шестаков Константин Николаевич (73) Патентообладатель(и): Федеральное государственное унитарное предприятие «Центральный институт авиационного моторостроения имени П.И. Баранова» Адрес для переписки: 111116, Москва, ул. Авиамоторная, 2, ФГУП «ЦИАМ им. П.И. Баранова», Отдел интеллектуальной собственности (54) Энергетическая установка	Изобретение относится к энергетике. Установка охватывает источник водорода высокого давления, две герметичные капсулы, газоаналитический сканирующий прибор, с входным и выходным патрубками, два турбокомпрессора, два потребителя мощности, основной потребитель, водорода и крайний потребитель, электроэнергии, потребители водорода высокого и среднего давления. При издании крайний водород из источника хранения под давлением поступает последовательно в первую и вторую капсулы и далее, через крайние потребители водорода. Изобретение позволяет снизить избыточные высокие давления газообразного водорода из источника хранения до заданных уровней с минимальными потерями и дополнительными техническими эффектами.

В 2014 году сотрудники ЦИАМ впервые стали обладателями сразу трёх дипломов Федеральной службы по интеллектуальной собственности Российской Федерации в номинации «100 лучших изобретений России». Один из дипломов присужден за разработку «Энергетической установки» под авторством В. И. Гурова, А. С. Новикова, К. Н. Шестакова. В этой работе обобщён многолетний отечественный опыт по хранению и использованию водорода в различных энергосистемах, а также решён ряд задач по перспективному проекту ЦВИР (Центр водородных инновационных разработок) в целях широкого продвижения водорода в промышленность.



Слева направо: А. С. Новиков, генеральный директор ЦИАМ (1998–2011) В. А. Скибин, генеральный директор ВИАМ академик Е. Н. Каблов

ЧЁТКИЙ ПЛАН ДЕЙСТВИЙ. УРОКИ НА СОБСТВЕННОМ ПРИМЕРЕ

Есть такой тип руководителей, которые обычно говорят своим подчинённым: «Ну, вы тут решайте. Я поехал». Такие руководители все вопросы делегируют подчинённым, фактически бросая их в пучину производственных задач и оставаясь в стороне от рабочего процесса. Новиков был руководителем совершенно противоположного типа. Всем сотрудникам, всему предприятию он расписывал план работ, всегда помогал в решении любых вопросов, но и, разумеется, строго спрашивал за результаты работы сполна.

Лично себе я брал на заметку, как Александр Сергеевич подходил к подготовке «проблемных» докладов и сложных задач. Он решал их поэтапно, с чётким формулированием целей и задач подчинённым, а не «в куче».

Ставилась общая задача на расширенном совещании, чтобы была ясна вся картина, затем вызывались специалисты по направлениям, которым конкретизировались задачи и давался чёткий срок на выполнение поручения. После получения материалов от «узловиков», «прочнистов» и двигатelistов А. С. Новиков несколько дней их самостоятельно изучал и анализировал, благо высокий научный и профессиональный уровень позволял ему это делать. Если требовалось, вызывал к себе тех или иных специалистов для более углублённого анализа какого-либо вопроса. После этого формировалась чёткая картина по той или иной проблеме, готовился доклад либо для обсуждения у руководства института, либо на совещаниях в предприятиях отрасли, в министерствах и т. д. (А. В. Луковников)

ТВОРЕЦ, ОБЛАДАЮЩИЙ ПРОБИВНОЙ СИЛОЙ

Александр Сергеевич одновременно мог держать в голове много разных направлений работы, и у него была очень быстрая реакция на новую, заинтересовавшую его информацию. Он мог быстро организовать дело по реализации перспективных проектов. В общении был простой, доступный. Он являлся пробивной силой, творцом, создателем, идеологом нашей передовой авиационной техники, в нём всегда присутствовали деловая хватка и много энергии, что позволяло выпускать нужную уникальную продукцию, загораться идеями и реализовывать их.

Всякие ссылки, дескать, «уже не потяну», «не хватит ресурсов», «не хватит времени» и т. д., он не признавал. Он говорил, что «это ерунда, нас всегда и на всё хватит обязательно, надо просто браться и работать». И он работал долго и упорно, тратя здоровье, получая инфаркты. (Н. М. Новикова)

ОБ УМЕНИИ НАХОДИТЬ КОМПРОМИССЫ И БРАТЬ НА СЕБЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Работа в Институте хотя и является чрезвычайно объёмной, интересной и разнообразной, но была менее напряжённой для Александра Сергеевича. Он говорил, что в ЦИАМе ему приятно работать, обстановка спокойная, располагает к научной работе, исследованиям. Можно сказать, почти «тепличная» обстановка по сравнению с заводом...

У нас, конечно, тоже зачастую возникали сложные, тупиковые ситуации, в том числе и в работе с КБ. Но Александр Сергеевич, благодаря жизненному опыту и умению находить компромиссы, всегда предлагал выход из положения. Никогда не боялся брать на себя решение таких вопросов. Знание ситуации изнутри, все его знакомства с КБ помогли ЦИАМу в реализации всех проектов, в том числе в работе над гражданским двигателем 5-го поколения ПД-14, разрабатываемым для отечественного пассажирского самолёта МС-21. (А. В. Луковников)

А. С. Новиков на выставке «Авиадвигатели», 2014 год. Генеральный директор ФГУП «ЦИАМ им. П. И. Баранова» В. И. Бабкин, член Коллегии ВПК при Правительстве РФ М. И. Каштан, председатель правления АССАД В. М. Чуйко



**РАБОТА В ИНТЕРЕСАХ ОТРАСЛИ,
НЕ БОЯСЯ ЖЁСТКИХ СПОРОВ**

Очень быстро на Александра Сергеевича взвалилась вся колоссальная нагрузка института в организации и руководстве по вновь разрабатываемым и модернизируемым авиационным двигателям. При этом, как человек государственного масштаба, он руководствовался, прежде всего, не узкими интересами нашего института, а интересами всей двигателестроительной отрасли и промышленности, оказавшейся после развала СССР в сложном положении, в том числе и из-за разрыва связей с Украиной, где разрабатывались и производились необходимые для отечественных самолётов и вертолётов двигатели.

Сейчас и не вспомнить, сколько было случаев, когда на «высоких» совещаниях А. С. Новиков, являясь «до мозга костей технарём», докладывая какой-то важный вопрос по повестке дня, не боясь, вступал в жёсткий спор с чиновниками различного уровня, считавших, что для создания новых двигателей в стране нужна лишь политическая воля, а остальное не важно. Александр Сергеевич всегда отстаивал позицию, что успех в разработке нового двигателя будет при обязательном выполнении трёх условий: достаточности научно-технологического задела (НТЗ), готовности соответствующих технологий и материалов и строгом соблюдении методологии создания двигателя, согласно которой перед «деловым двигателем» должны быть созданы и испытаны газогенератор-демонстратор и двигатель-демонстратор. Эти демонстраторы должны подтвердить зрелость и реализуемость заложенных параметров и технических решений в конкретной конструкции.

После таких «высоких» совещаний Александр Сергеевич очень остро переживал, если на них не были приняты конструктивные решения, – по дороге в институт в служебном автомобиле он неоднократно рассказывал мне, как подобные вопросы решались во времена СССР и как, по его мнению, должны решаться в настоящее время. Он всегда открыто высказывал своё мнение о необходимых условиях для вывода нашей авиационной науки и промышленности на устойчивый подъём. (А. В. Луковников)

Документы, принятые в работу ЦИАМ на основании решения заместителя генерального директора А. С. Новоикова, с конкретными поручениями ведущим специалистам института

**Отделение Академической Обстановки
"АВИАДВИГАТЕЛЬ"**
Климовский приток, 33, г. Пермь, ГСГ
Российская Федерация, 614990
Телефон (8-342) 240-92-87
Факс (8-342) 281-54-77
E-mail office@avid.ru
www.avid.ru
20.07.2015 № 205-9591
На № 07

Зам. Генерального директора по
эксперименту
ФГУП ЦИАМ им. П.И. Баранова
Новикову А.С.
111116, г. Москва
ул. Академическая, 2
Факс (8-499) 763-61-10
E-mail avtm@ciam.ru
gouyachev@ciam.ru

Испытания 2D модели ВЗ с ПОС

Уважаемый Александр Сергеевич,
В соответствии с письмом от 10.07.2015 г. № 205-9591, в ФГУП «ЦИАМ» завершено выполнение этапа сертификационных испытаний 2D модели воздуходвигателя (ВЗ) в условиях установки с ПД-14 с противообледенительной системой (ПОС) в условиях обледенения на стенде Ц-2.

Специалистами ОАО «Авиадвигатель» проведена обработка полученных в ходе испытаний результатов, а также выполнены дополнительные расчетно-аналитические работы с использованием полученных данных. По результатам выполненного анализа ОАО «Авиадвигатель» планирует организовать совещание в АР МАК с участием специалистов ООО «ЛИИ-ЦС», ФГУП «ГосНИИ ГА», ФГУП «ЦИАМ» и ПАО «Корпорация Иркут» для обсуждения полученных результатов (ориентировочно - в августе). По результатам данного совещания будет определена необходимость выполнения (и объем) дополнительного комплекса испытаний 2D модели ВЗ с ПОС на стенде Ц-2 в ФГУП «ЦИАМ».

В связи с этим прошу не осуществлять демонтаж 2D модели ВЗ со стенда Ц-2 до принятия решения о необходимости проведения дополнительного комплекса работ.

С уважением,
Зам. Генерального директора
- Главный конструктор
ОАО «Авиадвигатель»

И.В. Максимов

ОТДЕЛ ТЕХНИЧЕСКОГО НАБЛЮДЕНИЯ ТЭЦ-600000 ЦИАМ им. П.И. Баранова

Федеральное государственное бюджетное учреждение «Научно-исследовательский центр «НИИ СТРУКТУРЫ И МАТЕРИАЛОВ ЖУЖОВСКОГО» (ФГУП НИИЦ Институт имени П.Е. Жуковского)

Российская Федерация, Московская область, г. Жуковский, ул. Жуковского, д. 1
ОГРН 11550400204, ИНН 50/01/001, ОГРН 10250400101, ОКПО 61432431
30.04.2015 № А.А. 15

Уважаемый Владимир Иванович!

В целях реализации мероприятий государственной программы Российской Федерации «Национальная технологическая инициатива» на 2013-2015 годы, утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2014 г. № 323 в федеральном центре инновационных авиационных работ группы Экспериментальная группа по методологии и организационно-обеспечивающим мероприятиям сопровождения реализации указанной государственной программы.

Прошу Вас рассмотреть предложение об включении представителя Вашей организации в состав указанной рабочей группы:

1. Действительные авиационные инженеры
2. Авиационные двигатели
3. Испытательное оборудование
4. Авиационные материалы и технологии
5. Междисциплинарное сотрудничество
6. Экспериментальная база
7. Демонстрационный стенд

Информацию группу направить в срок до 06.10.2015 г. по факсу +7 (495) 763-61-10 на электронный адрес: avtm@ciam.ru

№	Рабочая группа	Фамилия, имя, отчество	Должность	Имя, отчество

Генеральный директор
«Научно-исследовательский центр «Институт имени П.Е. Жуковского»

А.В. Дутов

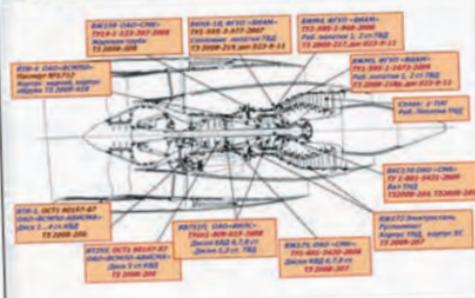
ПРЕДЛОЖЕНИЯ ФГУП «ЦИАМ» ПО ОСНОВНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ СОЗДАНИЯ НТЗ ДЛЯ ПЕРСПЕКТИВНЫХ АВИАЦИОННЫХ ДВИГАТЕЛЕЙ

Докладчик: Заместитель Генерального директора ФГУП «ЦИАМ» им. П.И. Баранова
д.т.н., профессор НОВИКОВ Александр Сергеевич.

2 октября 2015 г.

СОЗДАНИЕ НТЗ – ЕДИНСТВЕННЫЙ ПУТЬ К УСПЕХУ В ЖИЗНЕННОМ ЦИКЛЕ АВИАЦИОННОГО ДВИГАТЕЛЯ

НОВЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПЕРСПЕКТИВНОГО ТИПА



ДЕМОНСТРАЦИЯ НОВЫХ ТЕХНИЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

В течение 2013–2015 годов по инициативе Александра Сергеевича коллективу отдела силовых установок ЦИАМ было поручено готовить обобщающие справочно-аналитические материалы и презентации для докладов на различных заседаниях и совещаниях в Министерстве промышленности и торговли Российской Федерации, совещаниях в ОАК, ОДК и отраслевых институтах (ЦАГИ, ГосНИИАС, ВИАМ), посвящённых стратегии развития отечественного самолётно- и двигателестроения.

Отчасти такое доверие при поручении подготовки очень ответственных материалов от института возглавляемому мною в тот период отделу было связано как с хорошим установившимся личным контактом с Александром Сергеевичем, так и с тем, что он был убеждён, что «плюсы» от тех или иных новых технических решений в двигателестроении нужно демонстрировать в системе более высокого уровня, т. е. наглядно показывать, как это скажется на лётно-технических характеристиках перспективных пассажирских самолётов или эффективности боевых летательных аппаратов. (А. В. Луковников)

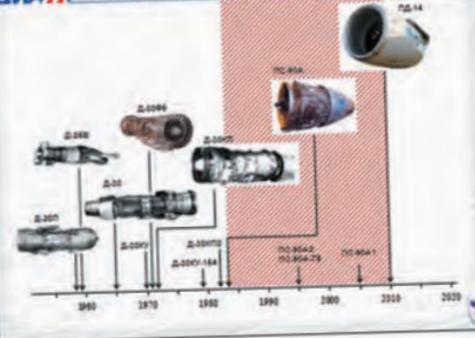
ШКОЛА ЖИЗНИ

Зима 2015–2016 года запомнилась мне тем, что в это время заканчивался этап технического проектирования перспективного двигателя. Практически еженедельно проходили рабочие совещания и встречи, на которых с коллегами из ПАО «Кузнецов», ПАО «Туполев», ОДК и ОАК выработывались окончательные технические решения по двигателю, совместно готовились к защите проекта перед государственным заказчиком.

Эти совещания порой проходили в нервной атмосфере, иногда допускались эмоциональные выпады и с моей стороны. А. С. Новиков на своём личном примере показывал, как надо вести себя в критических ситуациях, требующих нестандартных решений, иногда поправлял меня в работе и указывал на допущенные ошибки, но всегда делал это наедине. Например, заканчивается совещание, все расходятся. «Так, ты останься, – говорил Александр Сергеевич. – Ты вот, это сделал не так... Всё понял? Давай иди, работай!» Зачастую бывали и очень срочные задачи, когда он вызывал к себе в кабинет по 5–6 раз в день! Да, это была настоящая школа жизни для меня.

Александр Сергеевич очень большое значение придавал неформальному общению. Это было хорошим подспорьем в работе. Он умел разрядить обстановку, когда это нужно. Видит – все хмурые пришли на совещание. Мог настроение поднять, рассказать анекдот в тему и постепенно перевести разговор в конструктивное русло. (А. В. Луковников)

РАЗВИТИЕ ГАЗОТУРБИНЫХ ДВИГАТЕЛЕЙ АО «ОДК-АВИАДВИГАТЕЛЬ»





В конце мая 2015 года в ЦИАМ состоялась Всероссийская научно-техническая конференция молодых учёных и специалистов «Новые решения и технологии в газотурбостроении». Более 300 молодых учёных, специалистов предприятий и организаций авиационной отрасли, студентов, аспирантов вузов и научно-исследовательских институтов России приняли участие в работе семи секций общероссийского научного форума. На дискуссионных площадках обсуждались проблемы в области разработки новых технологий перспективных авиационных двигателей и наземных газотурбинных установок.

УНИКАЛЬНОЕ СОЧЕТАНИЕ УЧЁНОГО И СПЕЦИАЛИСТА-ПРАКТИКА

Что поражало в этом человеке, было самым ценным – это гармоничное сочетание учёного, известного в нашей стране, и специалиста-практика, человека от промышленности. Он знал изнутри все проблемы создания и доводки двигателей, так как долгое время проработал в КБ. Вёл научную работу, заведовал кафедрой в МАИ, писал книги.

Это уникальное сочетание, если не сказать – единичное. А. С. Новиков, являясь одновременно научным руководителем нескольких дипломников-выпускников МАИ, взял «под своё крыло» и ряд молодых аспирантов ЦИАМа, отлично знал «изнутри» принципы формирования будущих кадров отрасли и проблемы, которые возникают при этом. Вообще, он очень по-доброму относился к подрастающему поколению, подсказывал им, как и что надо делать.

Александр Сергеевич помог Совету молодых специалистов института организовать и провести на достойном уровне конференцию молодых специалистов в апреле 2015 года. Эта конференция запомнилась многим, так как такого количества руководителей предприятий и институтов отрасли ЦИАМ давно не видел! На пленарном заседании в большом конференц-зале института со своими докладами выступили генеральные конструкторы ведущих двигательных ОКБ страны, сделал свой доклад и Александр Сергеевич.

Уверен, что наша молодёжь тогда была под большим впечатлением от услышанного и увиденного на конференции. (А. В. Луковников)



Генеральный директор ЦИАМ В. И. Бабкин (в центре) и заместитель генерального директора А. С. Новиков в президиуме научно-практической конференции молодых учёных и специалистов ЦИАМ и НИЦ ЦИАМ

Заместитель генерального директора по экспериментальным и серийным двигателям и взаимодействию с ОДК А. С. Новиков выступает на открытии научно-практической конференции молодых учёных и специалистов ЦИАМ и НИЦ ЦИАМ



ПРОМЫШЛЕННАЯ ПОЛИТИКА

Рыбинские встречи

В НПО «Сатурн» обсудили вопросы развития гражданского двигателестроения

В ОАО «НПО «Сатурн» с рабочим визитом побывала делегация Минпромторга России во главе с директором департамента авиационной промышленности Сергеем Емельяновым, а также компаний АО «ОДК» в составе заместителя генерального директора-генерального конструктора Валерия Гейкина, руководителя дивизиона «Двигатели для гражданской авиации», управляющего директора ОАО «ПМЗ» Сергея Попова; в лице управляющего директора-генерального конструктора ОАО «Авиадвигатель» Александра Инюменцева, а также ПАО «ОАК» в составе руководителя проекта Михаила Курьянского, руководителя направления Романа Сысоева. Кроме того, НПО «Сатурн» в составе делегации посетили представители отраслевых институтов — ФГУП «ЦИАМ им. П.И. Баранова» — заместитель генерального директора Александр Новиков, а также генеральный директор ФГУП «ВИАМ» Евгений Каблов.

В ходе визита представители делегации побывали в сборочном цехе № 80, и испытательном корпусе № 7, в цехе № 34, в Центре аддитивных технологий — корпусе № 790 и в ЗАО «ВолгаЭр». Члены делегации посетили ОКБ-1, где состоялось совещание с участием управляющего директора НПО «Сатурн» Виктора Полякова и генерального конструктора компа-



нии Юрия Шмотин. В рамках совещания обсуждались актуальные вопросы развития гражданского двигателестроения в России, перспективы и планы тесного сотрудничества отраслевых институтов с перспективными ОДК по реализации новейших программ государства.

В ходе совещания была отмечена значительная роль научно-технического задела, накопленного при выполнении ряда проектов годовыми КБ и отраслевыми институтами, в области материалов и новых производственных технологий. «От этого задела нельзя отказываться — это будет преступлением», — подчеркнул генеральный директор ФГУП «ВИАМ» Евгений Каблов, — так как там используются самые современные реше-

ния по целому ряду материалов нового поколения. При этом, опираясь на мировой опыт, в таком сложном направлении, как современный ГТД, безусловно, необходимо применение абсолютно новых материалов и технологий, которые обеспечат конкурентоспособность изделия, определения его востребованности на рынке. Только при таком подходе государство должно поддерживать этот проект.

В свою очередь, генеральный конструктор НПО «Сатурн» Юрий Шмотин поделился опытом развития аддитивных технологий на базе компании. Именно в НПО «Сатурн» на площадях современного лабораторно-производственного корпуса опытного завода ОАО «НПО «Сатурн» создан один из крупнейших в России Центр

аддитивных технологий. Применение аддитивных технологий позволяет и изготавливать сложные и уникальные детали с минимальным использованием дорогостоящей оснастки и механообработки, а значит, снижает стоимость изготовления детали.

«В настоящее время Центром аддитивных технологий апробирована технологическая цепочка изготовления деталей селективным сплавлением», — рассказывает Юрий Шмотин, — «от разработки 3D модели до функциональной детали. Активно разрабатываются отечественные металлопорошковые композиции. В 2015 году из пробных партий отечественных металлопорошковых композиций кобальтового сплавления и нержавеющей стали успешно синтезирована-

ны опытные образцы, проведены прочностные и металлургические исследования. Совместно с ВИАМ, на период с 2016 по 2019 год запланирована разработка в рамках аддитивного производства коррозионностойких высокотемпературных материалов и нестабилизированной технологии полного цикла изготовления ключевых сложнопрофильных высокопрочных деталей ГТД с привлечением в эти разработки государственного финансирования (программа «Фонд перспективных исследований»). В 2015 более 200 опытных деталей, изготовленных селективным сплавлением из кобальтового, титанового, нержавеющей стали, успешно прошли стендовые испытания в составе двигателей».

1 февраля 2016 года руководство ЦИАМ приняло участие в совещании по перспективам разработки авиационного двигателя большой тяги. Заместитель генерального директора ЦИАМ по экспериментальным и серийным двигателям А. С. Новиков участвовал в совещании по вопросу создания авиационного двигателя большой тяги ПД-35. Мероприятие прошло в Рыбинске на базе НПО «Сатурн».

САТУРН

НАУЧНО-ПРОИЗВОДСТВЕННОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ



Встреча в НПО «Сатурн», 2014 г.

АБСОЛЮТНО СЧАСТЛИВЫЙ ЧЕЛОВЕК

Александр Сергеевич до боли в душе переживал за своё родное Рыбинское КБ, на котором вырос как специалист и руководитель.

Когда количество заказов на авиационные двигатели снизилось, он всегда поддерживал сотрудников предприятия и говорил, чтобы они не отчаивались, не опускали руки, иначе работа остановится.

Александр Сергеевич – абсолютно счастливый человек. Ведь многое из того, что он успел за свою жизнь заложить в области двигателестроения, ещё до конца своих дней успел увидеть в действии: эта техника сегодня успешно эксплуатируется, и не только в России, но и за рубежом. (А. В. Луковников)



А. С. Земсков и А. С. Новиков
у макета двигателя ТВД-1500
в музее ПАО «ОДК – Сатурн»

СОТРУДНИЧЕСТВО С РОДНЫМ КБ

Я очень многим обязан Александру Сергеевичу, потому что под его руководством учился взаимодействию с людьми, оценке ситуаций не только с технической точки зрения, а и со стороны эксплуатации, с экономической точки зрения, – все аспекты рассматривались им очень детально. Конечно, он был очень сильный аналитик. Александр Сергеевич – один из наиболее грамотных специалистов не только в ЦИАМе, но и в стране, поэтому его замечания, предложения, идеи всегда оценивались очень высоко.

После его ухода из Рыбинского КБ он регулярно звонил мне, приезжал, всегда интересовался ситуацией на предприятии, переживал за его судьбу. Когда приезжал, встречался со своими бывшими коллегами, много общался, в основном по техническим вопросам. В это время мы заканчивали делать принципиально новый двигатель: во-первых, он электрический, во-вторых, в нём используется двухконтурная одновальная схема, что вообще в мире ещё никто не смог воплотить. Все заключения надо было получать в ЦИАМ. И всю эту тему вёл А. С. Новиков, что и было одной из причин его визитов в Рыбинск. (А. С. Земсков)



А. В. Физурин и А. С. Новиков у макета
авиационного двигателя ДН-200
в музее ПАО «ОДК – Сатурн»



Наталья Михайловна и Александр Сергеевич Новиковы

«ДАВАЙ СДЕЛАЕМ...»

Когда прозвучал страшный диагноз врачей, Александр Сергеевич не перестал работать и не ушёл на пенсию, он спешил, чтобы успеть сделать ещё что-то.

Долгое время в коллективе даже не подозревали о его тяжёлой болезни, а я удивлялась его возросшей активности. У него было одно: «Давай сделаем...» И это, на мой взгляд, ему сильно помогало. Он был очень увлечён своим делом до конца.

Я старалась помочь ему преодолеть страшную болезнь и до последнего дня находиться в строю. *(Н. М. Новикова)*

СМЫСЛ ЖИЗНИ

В коллективе ЦИАМ известие о тяжёлой болезни Александра Сергеевича, конечно, вызвало шок. И все мы были поражены, как он боролся с недугом и одновременно продолжал активным образом работать. Были моменты, когда ему было тяжело подняться на второй этаж, где находился его рабочий кабинет. Но он никогда этим не манкировал, наоборот, старался делать через не могу, готов был принимать сотрудников и у себя дома. Неоднократно ему домой возили документы на подпись, просто ездили посоветоваться. В общем, он делал всё возможное, чтобы активно продолжать работать, и при этом с очень большой пользой для института.

Я считаю, настоящего мужчину в значительной степени держит интерес к работе, что помогает бороться с болезнями и жизненными невзгодами. Для Александра Сергеевича работа была в известной степени смыслом жизни, хотя, конечно, он очень любил семью и старался уделять ей всё своё свободное время. Но, мне кажется, что дело, которому он служил всю жизнь, было у него на первом месте. Без работы, без настоящего дела Александр Сергеевич себя не представлял. *(Ю. А. Ножицкий)*

ИНТЕРЕС К ЖИЗНИ

Этот незаурядный человек, талантливый учёный, прекрасный руководитель до конца своих дней был в строю, вселяя в коллег оптимизм и веру в значимость достигаемых целей. В последнее время Александр Сергеевич тяжело болел, брал часто больничные, но старался изо всех сил, как только позволяло самочувствие, вырываться на работу.

В этот сложный период его жизни, с весны 2016 года, приходилось часто текущие вопросы решать с Новиковым по телефону, советоваться с ним и вечером, и в выходные дни. Мы с коллегами ездили к нему домой, вместе работали над докладами, календарными планами и пр.

ПАТРИОТ РОССИИ

В самом начале нашего знакомства Александр Сергеевич подарил мне свою книгу «Состояние наукоемких отраслей промышленности России на современном этапе и возможные варианты их развития после мирового кризиса 2008 года». Эту книгу читают, цитируют, и хочется верить, что руководители отрасли делают всё так, как написано в ней, прислушаются к дельным советам не просто технического специалиста высочайшего уровня, а до мозга костей патриота России и человека государственного масштаба, преданного делу развития отечественного авиадвигателестроения. После издания этой книги прошло уже почти 10 лет, но её актуальность ещё более возросла!

Мало кто знает, что Новиков начал писать продолжение этой книги – как с учётом анализа богатейшего материала и опыта, полученного в институте и в отрасли, так и значительных изменений в мире и введённых против нашей страны санкций. Этот труд, к большому сожалению, остался незаконченным...

Продолжение дела, которому он служил всю жизнь, – лучшая память об А. С. Новикове, выдающемся работнике авиационной промышленности, учёном и педагоге, думавшем о сохранении и умножении научного потенциала страны и о воспитании достойной молодой смены. Смены, способной продолжить дело, в которое предшествующими поколениями были вложены колоссальные человеческие и материальные ресурсы.

Лично для меня Александр Сергеевич Новиков стал настоящим учителем и наставником, оказавшим значительное влияние на всю мою жизнь. До боли обидно, что его наставничество было столь коротким...
(А. В. Луковников)

После выхода на работу после очередного больничного перерыва, это было уже где-то в конце 2016-го или в начале 2017 года, Александр Сергеевич поделился со мной пережитыми впечатлениями о больницах, которых он увидел в больнице. Он сказал, что сделал для себя философское открытие: если человек расспрашивает о домашних и прочих делах у пришедших его навестить родственников, он как бы «цепляется» за жизнь, старается быть сопричастным и нужным для своих близких. Как только такой интерес гаснет, тяжелобольной человек становится равнодушным ко всему и долго в этом мире «не задерживается». И тут же Александр Сергеевич как бы в шутку сказал, что он живо интересуется всеми проблемами у своих близких... (А. В. Луковников)



Наброски структуры доклада, сделанные А. С. Новиковым в ноябре 2016 г.

СЕМЬЯ – НАДЁЖНЫЙ ТЫЛ

В 1991 году родился наш первый внук Денис, а в 1998 году – Никита, и Александр Сергеевич основательно вступил в права дедушки: допускал до себя, всегда улыбаясь, и всё время их защищал. По выходным все собирались на даче, ходили купаться на Волгу или в лес за грибами. Особенно шумно было в Новый год или в дни рождения. Дедушка постоянно привозил подарки внукам из своих многочисленных командировок в разные страны, со всего мира. А когда они подросли, стал брать их в зарубежные поездки на выставки авиационной техники. Дедушка для внуков был очень сильным человеком – и физически, и морально, мог решить все проблемы и ответить на все интересующие их вопросы, давал советы, подсказывал, как поступить в том или ином случае, учил водить автомобиль и плавать, работать лопатой и забивать гвозди, т. е. всему, что может пригодиться в жизни. Очень гордился успехами внуков, а его друзья говорили: «Дедушка о вас всё время рассказывает».

Александр любил, когда вся семья собиралась под одной крышей в нашем подмосковном доме, ждал и готовился. Всегда был богатый стол. Александр Сергеевич был фонтаном идей и энергии на работе, а дома расслаблялся. Он был счастливым человеком: с работы шёл с удовольствием домой, потому что основные составляющие его счастья таковы – человек должен над чем-то трудиться, кого-то любить и на что-то надеяться.

Судьба подарила Александру Сергеевичу возможность увидеть нашего замечательного правнука Артёма. Это тоже счастье. Особенно трепетно он относился к младшей внучке Алёне, любил и баловал её больше всех.

Времени на семью у него, как правило, не хватало. Но всем было видно, как он переживает за меня – свою жену, за дочь, за внуков. Он создал семью, которая стала ему надёжным тылом. (Н. М. Новикова)

*Александр Сергеевич Новиков
с супругой Натальей Михайловной,
дочерью Любовью Александровной,
зятем Алексеем Юрьевичем,
внуками Денисом, Алексеем, Никитой,
сестрой Натальей Сергеевной
и её мужем Владимиром Александровичем
в день празднования юбилея. 2009 г.*





Примерно лет с восьми дед стал показывать мне мир, мы много ездили с ним по стране. В то время дедушка переехал в Москву, но часто приезжал к нам Рыбинск. Когда я стал старше, ощутил, что он относится ко мне серьёзнее, больше интересуется учёбой, физической подготовкой. Стал сам со мной заниматься, в основном объяснял и спрашивал о тех предметах, которые, как он точно определил, очень пригодятся в дальнейшей жизни – обществознание, информатика, английский, экономика, история и физика.

Он очень жёстко спросит за неуспеваемость или плохое поведение, не ругался, но призывал к совести и внутренней ответственности. Он остро чувствовал ответственность за всё, что делал, и за всех, кто был с ним – в семье, на работе. Всегда всем помогал, чем мог, – родственникам, соседям, коллегам. Если что-то обещал, то обязательно делал.

Когда я стал ещё старше, дед старался брать меня в зарубежные поездки. Ему самому эти путешествия очень нравились. Он любил показывать и рассказывать, как устроен мир.

Когда дед переехал в Москву, практически с нуля выстроил недалеко от столицы новый дом и разбил возле него сад. Он по природе был человеком, который никогда и ничего не разрушал, а наоборот, созидал. Перед созданием чего-либо он чётко продумывал, что он хочет сделать, взвешивал все факторы «за» и «против», выстраивал причинно-следственные связи. Такой подход к делу был необходим в его работе, и он использовал это и в повседневной жизни, практически в любом вопросе: будь то покупка автомобиля, постройка дома или даже поход в магазин или приготовление ужина. Кстати, он очень хорошо готовил и меня научил.

Если дед что-то не понимал, он садился и начинал разбираться в вопросе, от простого к сложному, вне зависимости от сложности задачи: это двигатель для нового самолёта, имя для домашнего питомца или выбор деревьев для приусадебного участка. Любой вопрос изучался им по нескольким источникам.

Со временем наши встречи стали реже и, к сожалению, короче: то я чем-то занят, то он. Но при этом он старался выкраивать время, чтобы пообщаться на тему о выборе жизненного пути. Мы много дискутировали, он объяснял мне серьёзные вещи, тем самым вводил во взрослую жизнь как сознательного человека и будущего главу семейства. Для него семья всегда была на особом месте. Он всегда помнил и уважал своих родителей и всех родственников.

Для меня его авторитет был неоспорим. Дед быстро и эффективно отучил меня от пустого времяпрепровождения, шалостей и скитаний в поисках своего пути. Без ругани, скандалов и нервоотрёпки, а через жёсткие, но эффективные советы – так мы нашли то, чем мне было бы интересно и полезно заниматься.

Дед с радостью воспринял известие о моей свадьбе, принял в её организации активное участие. И очень был доволен, когда стал прадедушкой. Он сразу стал интересоваться, как растёт и развивается правнук, и с удовольствием говорил: «Я – прадед!» И уже не позволял себе долгих бесед, всегда говорил, что маленький ребёнок важнее – надо уделять ему больше внимания. Таков был мой дед. (Внук Денис)



Александр Сергеевич с внуком Денисом и тещей Надеждой Фёдоровной на даче в Артюкино. 1998 г.



Александр Сергеевич с внуком Денисом, правнуком Артёмом и внучкой Алёной. Рыбинск, 2016 г.

Отец, я заметила, чем старше был, тем сентиментальнее становился. Конечно, любимый внук – это старший, Денис. Он родился в 1991 году. Дед старался везде брать его с собой, в том числе на авиасалоны – видимо, хотел приобщить к авиационной технике. В поездках они много общались, дед любил и умел интересно рассказывать, особенно о самолётах. (Л. А. Новикова)



Александр Сергеевич с супругой Натальей Михайловной и внуком Денисом на Международном авиакосмическом салоне МАКС-97



Александр Сергеевич и Наталья Михайловна с внуками Денисом (справа) и Никитой. Рыбинск, 2004 г.

Я был маленьким, два с половиной года, когда дедушка уехал в Москву работать, и мы виделись нечасто. Но когда он с бабушкой, Натальей Михайловной, приезжал к нам в Рыбинск, у нас был праздник, всегда море подарков, всяких вкусностей и, конечно, море позитивных эмоций.

Я играл в хоккей в команде «Полёт-98», потом в «Локомотиве-98», и, когда дед приезжал, обязательно ходил смотреть игры, всегда давал какие-то советы, говорил, в чём нужно прибавить и какие ошибки он увидел. Но самое главное, что это никогда не было в строгой форме, а наоборот, в шуточной, и мы друг друга понимали с полуслова.

Потом, когда я подросток, родители стали меня часто брать в Москву к дедушке и бабушке. Я увидел огромный город, бешеный ритм, множество достопримечательностей, музеев, в которые мы обязательно ходили все вместе.

А самым запоминающимся эпизодом был тот, когда дедушка привёл меня посмотреть на свои творения, на авиасалон МАКС. Я весь день ходил буквально с открытым ртом и смотрел на огромные самолёты и двигатели, прекрасные выступления группы «Русские витязи» – высший пилотаж на самолётах. Лётчики подходили к деду и говорили ему слова благодарности, ведь от надёжности техники, которую дед создавал, зависела их жизнь. Я был шокирован увиденным, мне всё безумно понравилось, я не спал после этого два дня – всё увиденное крутилось в голове, и я понимал, каким важным делом занимается мой дедушка.

А потом, когда мне исполнилось 12 лет, дедушка взял меня первый раз за границу, тоже на авиационную выставку во Францию. Как же там было красиво! Мы там съели столько сладкого, что ни я, ни дедушка иногда не могли встать из-за стола.

Вместе с дедом мы посмотрели очень много достопримечательностей столицы Франции, таких как

Эйфелева башня, собор Парижской Богоматери, Лувр, Елисейские поля и многое другое.

Через год дедушка взял меня ещё раз в командировку – в столицу Германии, Берлин, который показался мне более строгим городом, но тоже очень красивым. Так, благодаря дедушке я смог очень многое увидеть в разных странах – нового, непривычного. Это бесценный опыт в жизни.

В 14 лет я переехал в Москву, потому что меня пригласили играть в хоккей в серьёзную команду, мы стали чаще видеться, но наши расписания совсем не совпадали – у меня были две тренировки в день, частые выезды на турниры, спортивные сборы, а дедушка рано уезжал на работу и очень поздно приезжал. Но в выходные мы старались быть вместе, он чаще приезжал ко мне на игры, выкрикивал с трибуны слова поддержки, это было очень приятно и мотивировало на хорошую игру.

Дед интересовался моей учёбой, очень радовался, когда после окончания школы я поступил в институт, всегда спрашивал, сделал ли я всё, что задали, или скалтурил.

Все праздники мы, по возможности, проводили вместе, в кругу семьи, очень весёлые дни рождения, очень красочный Новый год с морем подарков. Это всё устраивал нам дедушка, он любил покупать подарки, любил большой стол, когда много гостей. Вот и 2017 год мы встречали все вместе, я прилетел на праздник из Санкт-Петербурга. Всё было по-семейному тепло, и никто не думал, что это наш с ним последний Новый год.

Дед стал для меня примером в жизни, потому что мне представлялось, что он знает всё, и, как оказалось, так оно и было. Так что у меня был супердедушка, и я им очень горжусь. Очень жалко, что он ушёл из жизни так рано, нам его очень сильно не хватает, спасибо ему большое за всё, что он для нас делал. Он всегда с нами, а иначе и быть не может. *(Внук Никита)*

Для меня Александр Сергеевич являлся, в первую очередь, примером для подражания, человеком, на которого хочется равняться.

Дед рассказывал, что в молодости он занимался борьбой. И я думаю, это многое дало ему в жизни: он всегда отстаивал свою позицию, никогда не сдавался, шёл только вперёд и боролся во всех сложных жизненных, рабочих ситуациях.

Дед обладал сильным духом, негибким характером, безграничной силой воли. Он был человеком слова, если он что-либо говорил или обещал, то в любом случае воплощал это в реальность.

Если дед принимал какое-либо решение, он об этом никогда не жалел, всегда был уверен в том, что он идёт правильным, единственно верным путём. С ним было очень сложно вступать в дебаты и порой казалось, что дед знает абсолютно всё в этом мире.

Он был очень интересным рассказчиком, его можно было слушать часами. Один простой вопрос мог перерасти в длительную и увлекательную беседу.

Дед очень любил Рыбинск, картины с изображениями своего города окружали его повсюду: в доме, в квартире, на даче. Он очень много сделал для жителей своего любимого города.

Но больше всего в этой жизни дед любил нашу бабушку Наталью Михайловну. Такие необыкновенные чувства, тёплые отношения друг к другу не передать словами, это нужно было просто видеть.

Дед в моих глазах – очень цельная, сильная личность, профессионал мирового уровня, патриот России. (Внук Алексей)



Внуки Алексей (вверху)
и Никита. 2018 г.

Александр Сергеевич
и Наталья Михайловна с внучкой Алёной. 2015 г.





Семья во дворике дома в Подмоскowie. Александр Сергеевич и Наталья Михайловна Новиковы с внучкой Алёной и любимцем Гарольдом. 2016 г.

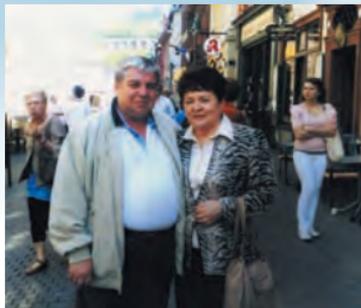
50 СЧАСТЛИВЫХ ЛЕТ

Александр Сергеевич жил ярко и красиво. Оставил о себе воспоминания как о человеке с ласково-лукавыми глазами, богатой творческой судьбой, горячим и любящим сердцем; отзывчивым к нуждам людей, с которыми связала его жизнь. Он был очень общительным и позитивным человеком, с хорошим чувством юмора и самоиронией, отличным рассказчиком. Он с кем угодно мог договориться, а сам при этом не проиграть. Он пробивал такие стены лбом и таких упрямых руководителей, что это вообще трудно представить!

Мы были вместе с Александром 50 лет, и я, откровенно говоря, по сей день поражаюсь этому человеку. Удивляюсь широте его души, большому доброму сердцу. Александр был очень порядочный, внимательный, заботливый, любящий... Можно очень долго перечислять его лучшие качества. Все, кто знали моего мужа, отмечают, что он был прекрасным собеседником, интересным человеком. На мой взгляд, таких мужчин сегодня больше нет. Мы старались сохранить любовь и взаимное уважение, не превратить брак в рутину, быть терпеливыми и подстраиваться друг под друга. Это действительно помогает, ведь семейная жизнь – это ежедневный труд. В семье необходимо быть единомышленниками, помогать друг другу во всём. Когда говорил Александр, я молчала, потому что в большинстве жизненных ситуаций он был прав.

Наша встреча предначинана судьбой, и я ей за это бесконечно благодарна. Я очень счастлива тем, что мне так повезло в жизни и я встретила Александра Сергеевича, потому что, несмотря на большие заслуги, ум, эрудицию, он всегда оставался нежным и внимательным, тонко чувствующим прекрасное человеком.

Иногда из-за его бескомпромиссности и правдивости было трудно. Жизнь ранила его больно, но мне всегда хотелось быть его защитой, чтобы закрыть от беды. Я его очень люблю, и чем дольше мы жили вместе, тем это чувство становилось сильнее. Я очень хочу, чтобы наши potomки были похожи на него, потому что он Человек с большой буквы, и я им горжусь. (Н. М. Новикова)



Германия, Хайделберг. 2011 г.



Франция, Париж. 2010 г.



Александр Сергеевич
и Наталья Михайловна.
2010 г.

Каждый человек оставляет свой след на Земле. У кого-то это еле видимая тропинка, теряющаяся сразу за поворотом, а у кого-то – широкая магистраль, двигаться по которой может не одно поколение. Очень жаль, что некоторые люди, проложившие яркие, неизгладимые дороги, прерывают свой земной путь, так и не успев сделать всё задуманное. Это словно прерванный полёт – раз, и всё оборвалось в один миг... Но все мы живы, пока о нас помнят.

Когда мне предложили создать книгу о жизненном пути, трудовой и научной деятельности Александра Сергеевича Новикова, сформировалась инициативная группа, в которую вошли Наталья Михайловна Новикова, Анатолий Иванович Лысенко, Геннадий Николаевич Архипов. Этим людям объединило желание подготовить издание, достойное памяти этого выдающегося конструктора, учёного, организатора науки и производства, государственного деятеля.

Идею создания книги поддержали ПАО «ОДК – Сатурн», ФГУП «ЦИАМ им. П. И. Баранова», ООО «Итлан», ЗАО «Борисфен», благодаря финансовому участию которых стал возможен её выпуск.

В издании были использованы материалы из трёхтомника А. Л. Дынкина «Самолёт начинается с двигателя», из сборника «Сатурн. Связь поколений. Конструкторская школа» за 2014 год. Выражаю признательность Дирекции по связям с общественностью ПАО «ОДК – Сатурн» за архивные материалы из личного дела А. С. Новикова, предоставленные для публикации в книге. Особая благодарность – ведущему специалисту пресс-службы ФГУП «ЦИАМ им. П. И. Баранова» Марии Шигаповой за текстовые и иллюстративные материалы, которые были использованы при подготовке издания.

На просьбу инициативной группы поделиться своими воспоминаниями об Александре Сергеевиче охотно откликнулись многие люди – его друзья, родственники, коллеги. И сегодня, когда наш общий труд завершён, хотелось бы поблагодарить всех, кто оказал нам помощь в работе над книгой. В их числе: И. И. Бабич, В. И. Бабкин, А. А. Баландин, В. И. Барковский, Н. А. Буров, В. И. Галигузов, В. И. Голованов, М. В. Гордин, К. С. Григорьева, Н. С. Елшина, М. П. Ерочкин, А. С. Земсков, Б. Л. Карпов, А. Я. Книвель, Л. М. Кобыжская, М. А. Коряков, С. П. Кузнецов, Д. Е. Кулик, А. В. Латышев, А. В. Луковников, В. П. Лямуков, С. А. Мешков, А. Л. Михайлов, В. С. Михайлов, Д. А. Новиков, Л. А. Новикова, Н. А. Новиков, Ю. А. Ножницкий, А. Ю. Пеганов, С. В. Пиотух, А. Е. Ремизов, В. М. Ринаров, В. М. Рыженков, Е. Б. Рябков, Г. В. Сабаяев, А. П. Ситнов, Н. И. Троицкий, А. В. Фигурин, Т. Н. Филиппова, А. Д. Черепанов, В. М. Ширманов.

Каждый из них поистине стал моим соавтором.

Некоторые соратники и друзья Александра Сергеевича, узнав о том, что создаётся эта книга, не дожидаясь приглашения, изъявили желание участвовать в работе над ней. Это о многом говорит. Для кого-то Александр Сергеевич был только коллегой, а для кого-то – другом и единомышленником. С одними прожиты годы, с другими – десятилетия. А с кем-то он общался в жизни всего лишь несколько раз. Но величие души человека, его талант не измеряются временем, проведённым совместно. Все мои помощники при создании портрета главного героя книги стремились наиболее полно, рельефно и ярко показать и раскрыть его деловые и человеческие качества. В результате общих усилий, на мой взгляд, был создан образ творца и создателя, настоящего гражданина и патриота своего Отечества, отдавшего всего себя любимому делу, проявившего при этом недожинный талант, профессионализм, ответственность, смелость в принятии решений и вместе с тем скромность, чуткость, умение слушать и слышать собеседника.

Книги о таких людях, как А. С. Новиков, дают возможность сверять свою жизнь, словно по камертону, чувствовать, где ты оказался прав, а где – сфальшивил. Всё это может и должно стать фундаментом для того, кто хочет стать успешным и счастливым, – таким, каким был Александр Сергеевич Новиков.

Михаил Лукичёв, автор и издатель

ООО «Издательство «РМП»

150018, г. Ярославль, ул. 1905 года, 8-Б, стр. 1

152901, г. Рыбинск, ул. Крестовая, 55

e-mail: rmpoad@mail.ru

www.izdatelstvo-rmp.ru

© ООО «Издательство «РМП» – оформление, 2019

ISBN 978-5-91597-098-3

