



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ КОНСТРУКТОР

**Александр Сергеевич**

**НОВИКОВ**



ПОРТРЕТ НА ФОНЕ ЭПОХИ

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ КОНСТРУКТОР

**Александр Сергеевич**  
**НОВИКОВ**

к 70-летию со дня рождения



2019

Александр Сергеевич – действительно выдающийся конструктор, человек, для которого профессия стала призванием и делом всей жизни. Его вклад в развитие отечественной авиационной промышленности сложно переоценить. Благодаря Александру Новикову созданы двигатели для таких самолётов, как Ту-144Д, «Стратосфера», Т-4, подъёмные и бустерные двигатели семейства самолётов Як, амфибии А-40 «Альбатрос» и Ан-71. Он также стоял у истоков создания уникального двигателя для вертолёта Ка-62. Его бесценный опыт – настоящая сокровище для тех, кому посчастливилось работать и общаться с этим талантливейшим человеком. *(Д. В. Мантуров, министр промышленности и торговли Российской Федерации)*

Всю свою жизнь он посвятил самоотверженной работе и внёс неоценимый вклад в развитие отрасли. *(Б. В. Обносов, генеральный директор АО «Корпорация «Тактическое ракетное вооружение»)*

Человек необыкновенного таланта и трудолюбия, внёсший большой вклад в укрепление обороноспособности нашей страны. Он отдавал себя любимому делу без остатка, подавая коллегам и ученикам пример преданного служения Отечеству. *(В. А. Поляков, заместитель генерального директора, управляющий директор ПАО «ОДК – Сатурн»)*

Настоящий двигателестроитель, инженер, генеральный конструктор. Свои знания, энергию и труд он подчинял интересам развития отечественного авиадвигателестроения, внёс значительный вклад в создание перспективного отечественного авиационного двигателя ПД-14. *(А. А. Иноземцев, генеральный конструктор, управляющий директор АО «ОДК – Авиадвигатель»)*

А. С. Новиков – выдающийся авиационный инженер, организатор и учёный – увлечённый, полный идей, умеющий настроить коллектив на творческую работу и результат. Он настоящий патриот своей страны и своего дела. *(А. И. Ватагин, исполнительный директор АО «ОДК – Климов», Герой Советского Союза)*

Александр Сергеевич – замечательный человек, опытный специалист и управленец, связавший свою трудовую жизнь с российским авиадвигателестроением, обладавший огромным авторитетом в авиационной промышленности страны. Он был Мастером своего дела. Он запомнился своей твёрдой жизненной позицией, гражданственностью, удивительной требовательностью к себе, принципиальностью. Он вёл активную государственную и общественную деятельность. Он опережал время, в которое жил. *(К. Э. Терещенко, генеральный директор ФГБУ «Специальный лётный отряд «Россия» Управления делами Президента РФ)*

Наше сотрудничество с А. С. Новиковым было очень плодотворным и приятным благодаря его высокой компетентности и эрудиции, умению понять, оказать помощь в решении самых трудных вопросов. Александр Сергеевич внёс весомый вклад в дело внедрения отечественных вертолётных двигателей, в развитие и совершенствование отечественного вертолётостроения. *(А. А. Бушуев, главный конструктор – начальник ОКБ ПАО «Казанский вертолётный завод»)*

Александр Сергеевич – крупный учёный, талантливый руководитель и просто хороший человек. Благодаря профессионализму, обширным знаниям и опыту А. С. Новикова наше сотрудничество было неизменно успешным в течение многих лет. *(С. Г. Деметьев, генеральный директор ЦКБ по судам на подводных крыльях им. Р. Е. Алексеева, Нижний Новгород)*

Это специалист высочайшего уровня, отдавший авиационной отрасли более 50 лет, талантливый и глубоко преданный своему делу человек. Свой профессиональный и жизненный опыт, неиссякаемую энергию Александр Сергеевич направлял на реализацию масштабных проектов возглавляемых им предприятий. *(С. П. Павлич, заместитель генерального директора – управляющий директор ПАО «Кузнецов», Самара)*

Доктор технических наук, профессор, выдающийся конструктор авиационных двигателей А. С. Новиков внёс неоценимый вклад в мировую науку – авиадвигателестроение. *(Е. В. Шахматов, ректор Самарского национального исследовательского университета им. академика С. П. Королёва)*



## ВСТУПИТЕЛЬНОЕ СЛОВО

Александр Сергеевич Новиков – генеральный конструктор авиационных двигателей, действительный член Академии транспорта РФ, доктор технических наук, профессор. Он прожил насыщенную, яркую жизнь, оставив после себя заметный вклад в развитие российского авиадвигателестроения.

Родился Александр Сергеевич 9 апреля 1949 года в семье военнослужащего, участника Великой Отечественной войны, патриота своей страны, что в значительной степени определило его мировоззрение, характер, развило чувство долга и ответственности за порученное дело.

Детство и школьные годы Александра Сергеевича прошли в городе Рыбинске. Здесь же он встретил Наталью Михайловну Киселёву, которая стала верной женой, соратником в работе и решении сложных жизненных вопросов, которые вставали перед Александром Сергеевичем.

Трудовую деятельность Александр Сергеевич начал в 1966 году слесарем-сборщиком на Рыбинском моторостроительном заводе, одном из ведущих предприятий по изготовлению авиационных двигателей. В 1970 году он перешёл на работу в Рыбинское конструкторское бюро моторостроения (РКБМ) мотористом в испытательный цех. Эти рабочие специальности требовали глубоких знаний конструкции двигателей и их систем, газодинамических процессов их работы. Как отмечал сам Александр Сергеевич, в этот период были заложены основы знаний, которые так необходимы в работе генерального конструктора.

Высшее техническое образование Александр Сергеевич получил на вечернем отделении Рыбинского авиатехнологического института (РАТИ), который окончил в 1972 году по специальности «Авиационные двигатели».

Учитывая хорошую теоретическую подготовку в РАТИ и опыт, полученный при сборке и испытаниях двигателей, его в 1970 году перевели на работу в ведущее подразделение РКБМ – расчётно-исследовательский отдел.

Плодотворная работа в этом отделе позволила Александру Сергеевичу в короткие сроки продвинуться по служебной лестнице от инженера-расчётчика 3-й категории до начальника конструкторского отдела. В период 1970-х годов в РКБМ разрабатывались и испытывались двигатель РД36-51А для самолёта Ту-144Д, РД-38 – подъёмный двигатель для палубного самолёта Як-38М и РД36-51В для высотного самолёта М-17. Во всех этих работах Александр Сергеевич принимал активное участие как непосредственный исполнитель и руководитель групп, создаваемых для решения тех или иных проблем, возникших при доводке этих двигателей. Одной из таких задач была проблема обеспечения газодинамической устойчивости. На основе теоретических и экспериментальных исследований она была решена. Указанные двигатели прошли государственные испытания и в дальнейшем были приняты в эксплуатацию. Эта работа легла в основу кандидатской диссертации, которую Александр Сергеевич защитил в МАИ в 1982 году.

Новый этап в жизни Александра Сергеевича начался в 1984 году, когда он был назначен в РКБМ на должность заместителя главного конструктора по научно-исследовательским работам и перспективным разработкам.

К середине восьмидесятых годов в РКБМ складывалась сложная ситуация с заказами – тема сверхзвукового Ту-144Д была закрыта, не получили развитие и темы по самолётам Як-38 и М-17, двигатели для которых были созданы в РКБМ. В связи с этим встал вопрос и о судьбе КБ. Оно было передано из 3-го Главного управления МАП, курировавшего двигатели для истребительной и фронтовой авиации, в состав 10-го Главного управления, курировавшего научные институты и отвечавшего за создание научно-технического задела Министерства авиационной промышленности СССР. Предполагалось, что РКБМ станет воплощать в своих конструкциях перспективные решения учёных ЦИАМ им. П. И. Баранова. Но можно ли было сохранить КБ, не создавая конструкцию реального двигателя? Вряд ли. В связи с этим перед новыми руководителями РКБМ – главным конструктором В. И. Галигузовым и его заместителем А. С. Новиковым (с 1986 года он был назначен первым заместителем) остро встали проблемы сохранения КБ и получения заказов на разработку новых двигателей. В этом вопросе они нашли полное понимание у руководства 10-го Главка МАП.

Значительная доля работ по решению этой задачи легла на плечи Александра Сергеевича. В итоге РКБМ получил задание на разработку двигателей РД-600В для вертолёта Ка-62 и ТВД-1500 для самолёта Ан-38 на базе одного и того же газогенератора.

Размерность этих двигателей сильно отличалась от выпускаемых ранее, что требовало нового подхода к их разработке и технологии производства. Александром Сергеевичем был организован процесс широкого изучения отечественного и зарубежного опыта разработки и производства таких двигателей и технологических процессов производства, особенно лопаток компрессора. В ходе этих исследований благодаря тесному сотрудничеству с учёными ЦИАМа был разработан и внедрён метод поузловой доводки двигателей, технология электрохимической и электроэрозионной обработки (ЭХО) лопаток компрессора и ряд других мероприятий, на которые были получены патенты на изобретения.

В это время в стране разворачивался процесс перестройки. Одним из её элементов стала выборность руководителей предприятий. В 1988 г. коллектив практически единогласно выбрал на эту должность А. С. Новикова. В 1993 г. приказом Государственного комитета РФ по оборонным отраслям промышленности Александр Сергеевич Новиков был назначен на должность генерального конструктора – генерального директора Рыбинского конструкторского бюро моторостроения.

В 1990-е годы на плечи Александра Сергеевича, как руководителя РКБМ, легли новые работы по сохранению коллектива и загрузке КБ.

В соответствии с директивами руководства страны по планам конверсии, в РКБМ начали разработку и сопровождение при освоении на соседнем заводе «Рыбинские моторы» линии по производству макаронных изделий. Это была непростая задача, поскольку работа с такой сильно вязкой жидкостью, как тесто, была вновинку для авиационной промышленности. Но задача была успешно решена при содействии учёных ЦАГИ.

В КБ продолжалась работа по двигателю РД-600В.

Благодаря Александру Сергеевичу в КБ пришла новая тематика – морские двигатели. В связи с этим оперативно была разработана документация, спроектирован испытательный бокс. Однако этот задел «выстрелил» уже после 2010 года. Для загрузки КБ спроектировали и освоили выпуск промышленных вентиляторов.

Несмотря на трудности 1990-х годов, РКБМ развивалось, но генеральный конструктор одним из первых понял, что в условиях рыночной экономики потребителю необходимо предлагать полноценный товар. Чертежи таким товаром не являются. Следовательно в рыночной экономике КБ может выжить, только объединившись с серийным заводом. С целью реализации этой задачи в 1997 году ОАО «РКБМ» объединилось с ОАО «Рыбинские моторы», таким образом было создано первое в России предприятие полного цикла создания авиационных двигателей – от их разработки до производства и серийного производства до послепродажного обслуживания.

В созданном объединении Александр Сергеевич занял должность технического директора – генерального конструктора ОАО «РМ». С этого момента он отвечал не только за разработку и постановку на серийное производство изделий, но и за развитие ОАО «РМ» в целом.

В конце девяностых годов, благодаря активным действиям Александра Сергеевича, объединение получило ряд заказов на производство новых двигателей. Для этого были созданы сложные стенды, освоены необходимые технологические процессы, что послужило в дальнейшем основой для успешного выполнения заказов, а также для поставки этих двигателей за рубеж. В тот же период получила развитие и гражданская продукция. Для Газпрома была разработана тепловыделительная установка ГТЭС-2,5 на базе ГТД Д049Р, автоматизированный агрегат ГПА-4РМ.

Успешно развивалась снегоходная и дизельная тематика. Была проведена закладка нового снегохода «Тайга», начался выпуск электроагрегатов на базе дизельных двигателей.

Таким образом, под руководством Александра Сергеевича в ОАО «Рыбинские моторы» до 2000 года был создан технический задел, позволивший объединению успешно развиваться и выполнять поставленные перед ним задачи.

В силу принципиальных разногласий с новым руководством ОАО «РМ» о путях развития объединения, Александр Сергеевич в 2000 году принял решение об уходе с должности технического директора – генерального конструктора ОАО «РМ».

А. С. Новиков пользовался заслуженным авторитетом в мировой авиационной отрасли как крупный специалист и руководитель с большим опытом работы. Учитывая это, генеральный директор РСК «МиГ» Н. Ф. Никитин в начале 2000 года пригласил Александра Сергеевича на должность своего заместителя. Впоследствии Александр Сергеевич был переведён на должность первого заместителя генерального директора по стратегическому развитию и был назначен председателем Комитета по стратегическому развитию РСК «МиГ».

Работая в РСК «МиГ», А. С. Новиков курировал деятельность входящих в состав корпорации двигателестроительных предприятий – ОАО «ММП им. В. В. Чернышёва», ОАО «Климов», ФГУП ТМК «Союз», ОАО «Красный Октябрь». Как опытный двигателестроитель, он своими рекомендациями внёс существенный вклад в формирование технического облика разрабатываемых в РСК «МиГ» самолётов.

Как председатель комитета по стратегическому развитию корпорации, Александр Сергеевич уделял особое внимание формированию стратегии развития ПСК «МиГ». Он прекрасно понимал, что без детальной концепции невозможно развитие предприятия. Такая концепция под его руководством была разработана и включала в себя оценку финансово-экономического состояния, внешнеэкономическую деятельность, состояние и развитие производственной базы. Эта концепция была положена в основу развития ПСК «МиГ».

В начале 2000 годов ПСК «МиГ» приступила к реализации крупного проекта на поставку за рубеж корабельных самолётов МиГ-29К. Это был принципиально новый самолёт, для которого нужна была новая силовая установка. Двигатель для неё – РД-33МК разрабатывало ОАО «Климов», а серийное производство ПСК «МиГ» планировала на базе ОАО «ММП им. В. В. Чернышёва». При этом, по требованию ПСК «МиГ», поставщик двигателей должен был отвечать за весь цикл – от разработки до производства и сопровождения эксплуатации.

Учитывая большой опыт Александра Сергеевича как конструктора и организатора производства, руководство ПСК «МиГ» приняло решение назначить его генеральным директором ОАО «ММП им. В. В. Чернышёва».

Придя на завод, А. С. Новиков поставил перед его службами задачу проанализировать рынок продукции и увеличить объём заказов. Провёл анализ узких мест производства, сдерживающих его развитие.

Особое внимание было уделено освоению серийного производства двигателя РД-33МК, который, как оказалось на начальном этапе производства, сохранил ряд недостатков своего предшественника РД-33: повышенная дымность камеры сгорания, перегрев лопаток турбины, внутренний топливный коллектор. Для устранения указанных недостатков, а также для работы над новым перспективным двигателем была реорганизована техническая служба завода и создан НТКЦ. К работе в этом центре были привлечены опытные специалисты. Имея богатый конструкторский опыт, А. С. Новиков непосредственно руководил работой по устранению отмеченных конструктивных недостатков.

Благодаря проведённой НТКЦ и ОАО «Климов» работе, на двигателе РД-33МК была внедрена новая «бездымная» камера сгорания, выносной топливный коллектор и ряд других конструктивных изменений для повышения надёжности двигателя. Всё это позволило в заданный срок начать поставку двигателей РД-33МК в ПСК «МиГ». Параллельно освоению производства РД-33МК, на заводе был освоен серийный выпуск двигателя РД-93 для многоцелевого истребителя FC-1/JF-17.

Понимание того, что в современных условиях при малосерийном двигателе РД-33МК завод не может существовать и развиваться, А. С. Новиков организовал проработку и подготовку производства ряда новых для завода двигателей. Это РД-1700 для самолёта МиГ-АТ, вертолётных двигателей ТВ7-117В, ТВ3-117. Проведённая при Александре Сергеевиче работа позволила заводу в дальнейшем начать серийный выпуск сборочных модулей для вертолётных двигателей.

Особое внимание Александр Сергеевич уделял развитию производственной базы, её модернизации. Так, за период с 2004 по 2010 год было модернизировано около 100 станков производства Чехии, приобретено свыше 300 единиц оборудования, в том числе 21 обрабатывающий центр на сумму более полутора миллиардов рублей.

В производстве был освоен ряд новых передовых технологических процессов. В целях оптимизации производства и сокращения затрат под руководством Александра Сергеевича была проведена реорганизация структуры производства, когда на базе отдельных цехов были созданы производственные комплексы: четыре механосборочных, механоштамповочный, литейный кластер и сборочно-испытательный комплекс. Эта структура существует в ОАО «ММП им. В. В. Чернышёва» и сегодня.

Большое внимание Александр Сергеевич уделял подготовке и привлечению высококвалифицированных кадров. Ежегодно свыше 500 человек проходили через систему подготовки и повышения квалификации. По направлению предприятия около 300 человек прошли обучение в вузах и техникумах с отрывом или без отрыва от производства.

Все перечисленные выше мероприятия под руководством А. С. Новикова позволили ОАО «ММП им. В. В. Чернышёва» выполнить поставленные перед предприятием задачи. Ежегодно в срок и с высоким качеством выполнялся гособоронзаказ по ремонту двигателей РД-33. Предприятие уверенно вышло на международный рынок. Под руководством «Рособоронэкспорта» был подписан и осуществлён ряд крупных контрактов. Среди них – организация лицензионного производства двигателей РД-33 в Индии в корпорации ХАЛ, поставка первой партии двигателей РД-93 в Китай, проведение капитального ремонта двигателей РД-33 для ВВС Индии, Алжира, Сирии, Мьянмы, Болгарии, Словакии, Венгрии, Польши. Предприятие обеспечило также поставку двигателей РД-33МК, РД-33 на РСК «МиГ» по самолётным контрактам с Индией, Мьянмой и Алжиром. Ходом выполнения значимых международных контрактов постоянно интересовались высокопоставленные представители министерств обороны, посольств, военные атташе зарубежных стран.

Александр Сергеевич, как патриот предприятия, регулярно докладывал о результатах работы и о возможных проблемах в Правительство, руководству ВВС. По его приглашению на завод приезжали и знакомились с его работой главкомы ВВС В. С. Михайлов, А. Н. Зелин, члены ВПК В. Н. Путилин, А. П. Бобрышев. Всё это способствовало выполнению стоящих перед предприятием задач. Работу ОАО «ММП им. В. В. Чернышёва» оценивали на комиссии у Президента РФ В. В. Путина, по результатам чего заводу была оказана финансовая поддержка. Александр Сергеевич лично делал доклад на этой комиссии.

К сожалению, ОАО «ММП им. В. В. Чернышёва» не миновали и сложные времена из-за срыва (не по вине двигателестроителей) контракта на поставку самолётов МиГ-29 в Алжир, задержки поставок второй партии двигателей РД-93 в Китай. Это обстоятельство значительно ухудшило финансовое положение предприятия из-за сложности обслуживания кредитов, полученных под эти контракты. Александр Сергеевич тяжело переживал за коллектив завода, за поддержание производства. Это в значительной мере отразилось на состоянии его здоровья, и по соглашению с руководством ОДК в 2011 году он уволился с завода и около года проходил курс лечения.

В 2011 году ФГУП «ЦИАМ им. П. И. Баранова» возглавил В. И. Бабкин, который много лет знал Александра Сергеевича, ещё с того времени, когда тот работал в РКБМ. Учитывая огромный опыт руководящей работы и разносторонние знания в области авиационного двигателестроения, а также авторитет в Правительстве России, в ВВС, Александр Сергеевич в 2012 году был назначен на должность заместителя генерального директора ЦИАМ.

ФГУП «ЦИАМ им. П. И. Баранова» – головной институт двигателестроительной отрасли. Его основной задачей является участие в формировании научно-технической и промышленной политики двигателестроения, определение основных направлений развития, подготовка для Правительства России прогноза и анализа состояния разработки и доводки конкретных двигателей и силовых установок, агрегатов, подготовка заключений по силовым установкам при первом вылете летательного аппарата.

Александр Сергеевич активно включился в работу по всем направлениям. В 2013 году ЦИАМ посетил Председатель Правительства Д. А. Медведев. Были рассмотрены вопросы развития в стране двигателестроения, создания перспективных изделий. Александр Сергеевич внёс весомый вклад в подготовку документов к этому визиту и формированию серийных и опытных изделий двигателестроения.

Особое внимание А. С. Новиков уделял разработке двигателей ПД-14 для пассажирского самолёта МС-21, ТВ7-117СТ для самолётов Ил-112 и Ил-114, АЛ-41Ф-1 для Су-57. Его богатый конструкторский опыт и обширные знания позволяли давать объективную оценку состояниям разработки, выполнения ТТЗ, что не всегда нравилось КБ, однако при этом всегда давались конкретные рекомендации по улучшению конструкции создаваемых ими двигателей.

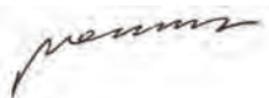
В течение 2013–2015 годов под руководством Александра Сергеевича коллективом отдела силовых установок ЦИАМ были подготовлены справочно-аналитические материалы и презентации для докладов в Министерстве промышленности, для совещаний в ОАК, ОДК, посвящённых стратегии развития отечественного самолёто- и двигателестроения.

По мнению ведущих специалистов ЦИАМ, А. С. Новиков сделал заметный вклад в работу института, утверждению его авторитета в авиационной промышленности. Многие из того, что было сделано Александром Сергеевичем за годы работы на разных предприятиях, в том числе и докторская диссертация, значилось под грифом «совершенно секретно».

На всех этапах жизни Александр Сергеевич успешно сочетал производственную деятельность с научной и педагогической. В 1982 году он защитил кандидатскую диссертацию, в 1993-м стал доктором технических наук. Александр Сергеевич преподавал в Рыбинском авиационном технологическом институте (в 1990-х годах ставшем академией), был избран заведующим кафедрой «Авиационные двигатели и энергетические установки», получив звание доцента и профессора. В период работы в ОАО «ММП им. В. В. Чернышёва» в 2010 году он возглавил в МАИ кафедру «Технология производства двигателей летательных аппаратов». Педагогическая деятельность Александра Сергеевича позволяла ему привлекать на руководимые им двигателестроительные предприятия способных молодых специалистов, готовить научные кадры для предприятий отрасли.

В целом научная деятельность Александра Сергеевича насчитывает более сотни научно-технических трудов, он является автором 19 изобретений. Его фундаментальный труд «Состояние наукоёмких отраслей промышленности России на современном этапе и возможные варианты их развития после мирового экономического кризиса 2008 года» показал широту его знаний в различных отраслях промышленности, государственный подход к оценке событий последних 20 лет и предложил конкретные рекомендации по развитию авиационной промышленности.

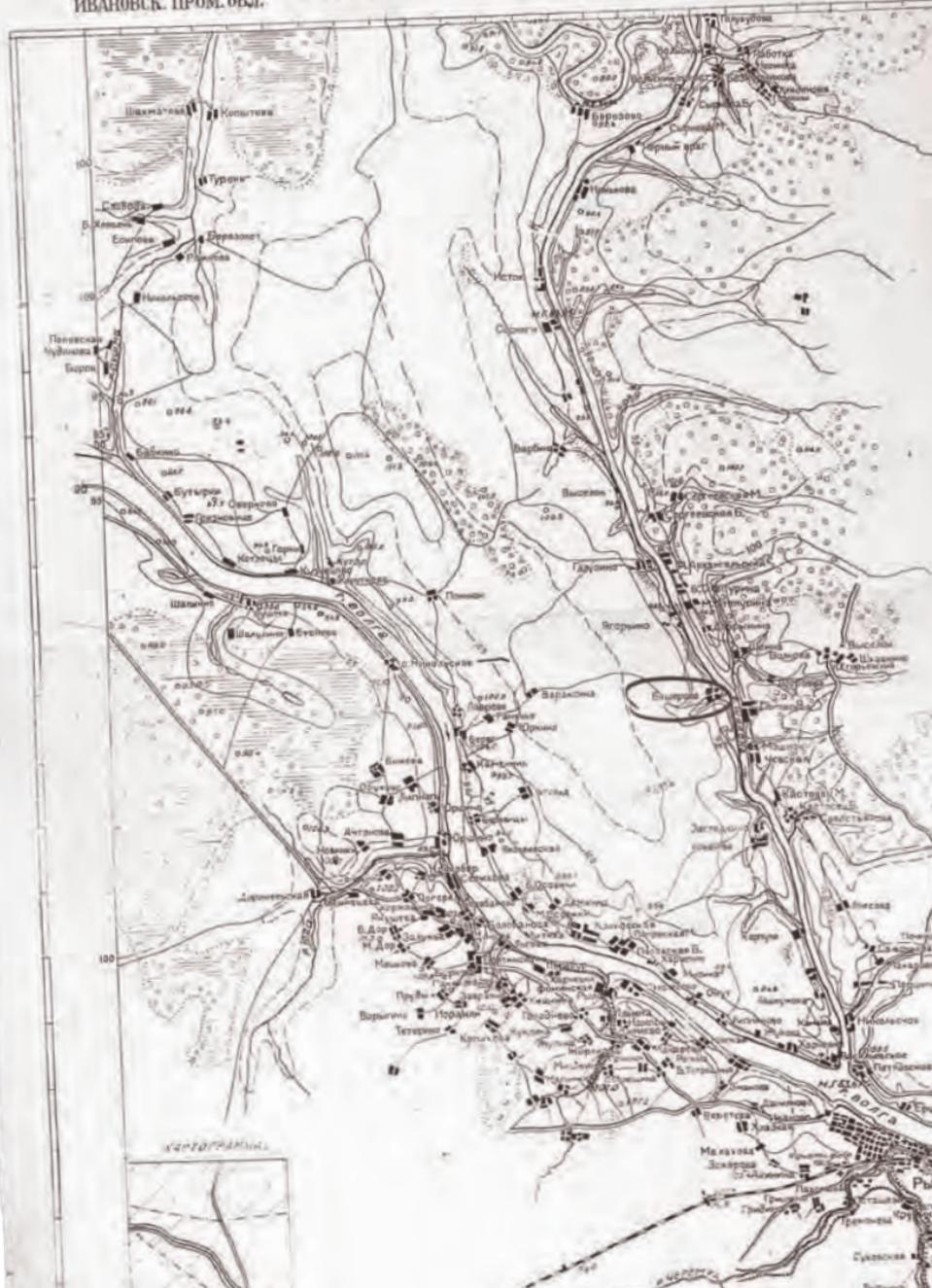
Книга-альбом, посвящённая деятельности А. С. Новикова, приурочена к его 70-летию. В ней собраны воспоминания людей, которые работали с ним, вместе шли по жизни. Многочисленные фотографии, статьи, документы дают яркое представление о плодотворной научной и производственной деятельности А. С. Новикова, высоких моральных и человеческих качествах этого удивительного человека, государственника и патриота своего Отечества.

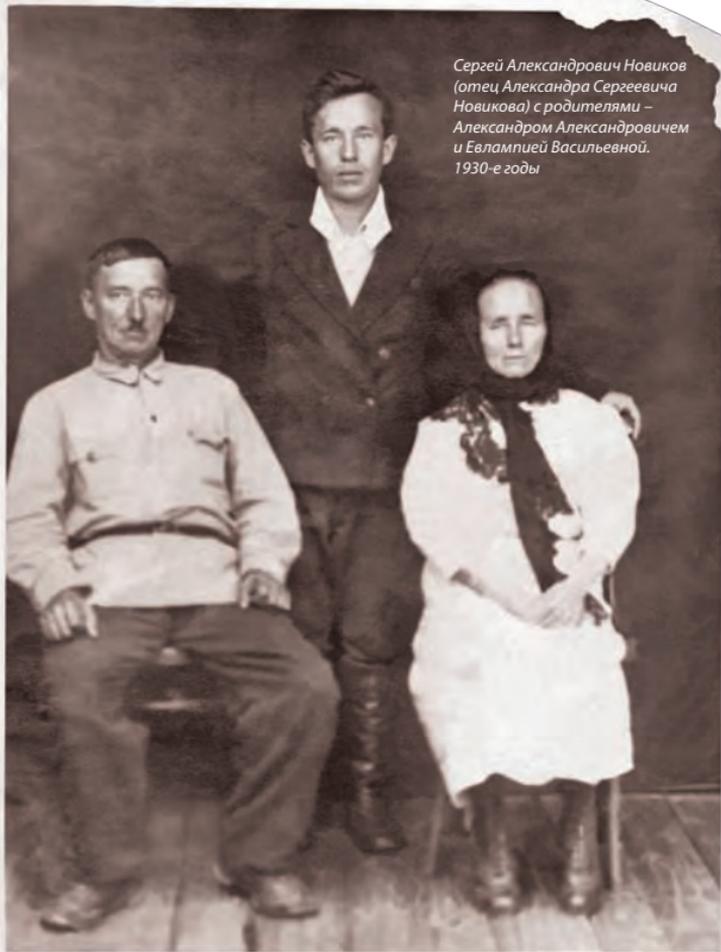


*Ю. Н. Шмотин,  
заместитель генерального директора –  
генеральный конструктор АО «Объединённая  
двигателестроительная корпорация»,  
доктор технических наук*

# БЮРО БОЛЬШАЯ ВОЛГА

ИВАНОВСК. ПРОМ. ОБЛ.





*Сергей Александрович Новиков  
(отец Александра Сергеевича  
Новикова) с родителями –  
Александром Александровичем  
и Евлампией Васильевной.  
1930-е годы*

### **СЕМЬЯ НОВИКОВЫХ. ИЗ ДЕРЕВНИ БАШАРОВО**

Александр Александрович и Евлампия Васильевна Новиковы, дедушка и бабушка Александра Сергеевича, родом из деревни Башарово Рыбинского уезда Ярославской губернии.

Евлампия Васильевна (урождённая Komplimentова) из очень зажиточной семьи, имевшей большой участок земли и свой маслозавод, продукция которого шла на продажу. Родители Евлампии Васильевны рано умерли, а она, будучи младшей дочерью, была вынуждена выйти замуж за первого, кто посватается. Им оказался Александр Александрович Новиков, фронтовик и георгиевский кавалер, хоть и не богатый, но зато добрый и порядочный человек.

В 1911 году в семье Новиковых родился сын Сергей.

В 1937–1938 годах родная деревня Башарово, как и другие Мологские земли, при строительстве Рыбинской гидроэлектростанции попала под затопление, и её всю, вместе с домами, было решено перевезти на новое место – в село Староселье, под Рыбинском. (Л. А. Новикова, дочь А. С. Новикова)



*Мама, бабушка, дедушка и маленькая Клара, старшая сестра А. С. Новикова в годы Великой Отечественной войны*

### **НЕЛЁГКАЯ ДОЛЯ ЖЕНЫ ОФИЦЕРА**

Как и многие молодые люди 1930-х годов, Сергей Александрович Новиков связал свою жизнь с военной службой – закончил военно-десантное училище. В 1937 году он женился на девушке из своей деревни – Марии Павловне Rogoziной.

Мария Павловна, как верная жена офицера, всю жизнь посвятила семье. На её плечи выпала нелёгкая доля – всюду следовать за мужем. Каждый раз с нуля обустроить быт семьи, воспитывать детей.

Судьба разлучила их только на период Великой Отечественной войны. В то нелёгкое время мама помогала родителям отца, с которыми она и моя старшая сестра, прожили всю войну.

Мама считала своим долгом быть полезной в это сложное для всех время – сутками работала в госпитале санитаркой, а в свободное от дежурств время занималась хозяйством и воспитанием дочерей. *(Н. С. Елшина, сестра А. С. Новикова)*



*Офицер-десантник Сергей Александрович Новиков*

### **СУРОВАЯ ЖИЗНЬ РАЗВЕДЧИКА**

С 1931 года дед, Сергей Александрович, служил в армии. Он окончил школу и потом ускорено – младшие командные курсы, средние командные курсы. И в итоге, может, благодаря тому, что он был невысокого роста, но крепкого телосложения – до конца жизни дед был как комок мышц, – стал военным разведчиком. На войне его забрасывали в тыл врага для выполнения диверсионных заданий. А поскольку добраться до точки назначения иначе, как самолётом, было невозможно, то соответственно он прошёл курсы парашютиста-десантника.

Дед участвовал в войне в Испании, советско-финской войне... Про Испанию он никогда не рассказывал, один только раз, когда смотрел знаменитый фильм «Офицеры», как бы невзначай спросил меня:

– Как ты думаешь, похож я на испанца?

Это я на всю жизнь запомнила. У него абсолютно славянский тип – светловолосый, невысокого роста, коренастый...

Жизнь он прожил по принципу – никогда не знаешь, куда тебя отправят: в самолёт запрыгиваешь, конверт вскрываешь и получаешь задание. Никто в семье никогда не знал, где дед фактически находится. По возвращении домой разведчикам настоятельно рекомендовали не рассказывать, где был и что делал. И это настолько у него, видимо, в голове засело, что дед никогда ничего не рассказывал нам про войну. (Л. А. Новикова)



Командир взвода С. А. Новиков (первый справа) с однополчанами



**КНИЖКА № 12475**  
**Новиков**  
(фамилия)  
Сергей (имя)  
Иванович (отчество)  
Командир взвода 3539

ВР № 083989

| Наименование (подвиг)                         | В каком подразделении | В каком месяце |
|---|-----------------------|----------------|
| Инициатива                                    | 11.1949               | 11.1950        |
| Предотвращение на рывок отхода войск по рывку | 12.1950               | 10.1951        |
| Командир партизанского отряда                 | 11.1952               | 11.1954        |
| Организатор учебного отряда                   | 10.1951               | 10.1952        |

*Директор Института*

ВР № 083989

11. Участие в боях за Вязьму, боях под Москвой и в других боях (ср. медаль и 2 ордена Отечественной войны).

Участие в боях с белофиннами с 12.1939 по 3.1940. Командир взвода.

Участие на фронте оккупированной территории от советской армии. Ю-З фронт с 1.4г по 9.1941г. полк нац. штаба. Западный фронт с 9.1941г по 5.1942г. Нац штаба полка. Ю-З фронт с 5.1942г по 3.1943г. Нац штаба 81099-го полка. Центральный фронт с 3.1943г по 11.1943г. Нац штаба 438 гв. п.

10. Проявление смелости и мужества в боях за Св. Д. 1941

| Наименование подвига       | С какого по какой | В каком месяце |
|----------------------------|-------------------|----------------|
| На дальних рубежах обороны | 10.1941           | 1940           |
| Командир взвода            | 01.1940           | 02.1940        |
| Взводный командир          | 02.1940           | 10.1940        |
| Взводный командир          | 10.1940           | 6.1941         |
| Взводный командир          | 11.1941           | 3.1943         |
| Взводный командир          | 03.1941           | 3.1941         |

| Наименование подвига                   | С какого по какой | В каком месяце |
|--|-------------------|----------------|
| Нац штаба полка                        | 9.1940            | 2.1942         |
| Нац штаба полка                        | 10.1942           | 3.1943         |
| Нац штаба полка                        | 2.1942            | 5.1942         |
| Инициатива в боях                      | 5.1942            | 10.1942        |
| Бой нац. отряда в партизанском отряде  | 11.1940           | 2.1942         |
| От. Новиков нац. отряд в боях партизан | 2.1944            | 6.1940         |
| Бой нац. отряда в отряде               | 5.1942            | 11.1942        |
| Предотвращение отхода                  | 2.1943            | 11.1942        |





Карта среднеазиатской части СССР.

Отмечены самая южная точка Советского Союза – город Кушка в Туркмении и столицы союзных республик – Фрунзе и Алма-Ата, где служил С. А. Новиков



### ПЕРЕЕЗДЫ ПО СРЕДНЕЙ АЗИИ. КОЧЕВАЯ ЖИЗНЬ СЕМЬИ ВОЕННОГО. РОЖДЕНИЕ СЫНА АЛЕКСАНДРА

У Сергея Александровича были очень хорошие перспективы для роста по службе. Но человек он был принципиальный и подчас прямолинейный – однажды с кем-то повздорил в Генеральном штабе, и в 1945 году вместо повышения его отправили вместе с женой и дочками Кларой и Галей в самую южную республику СССР – в Туркмению, в город Кушку, охранять рубежи нашей Родины.

В 1946 году С. А. Новикова перевели в столицу Киргизии – город Фрунзе, здесь он получил назначение на должность преподавателя тактики в военном училище. Здесь от дизентерии умерла маленькая Галя...

В 1947 году во Фрунзе у Сергея Александровича и Марии Павловны родилась третья дочь – Наташа.

В 1948-м новое назначение и переезд – Сергея Александровича с семьёй направляют в Казахстан, в Алма-Атинский военный округ, тоже преподавателем в военное училище.

В Алма-Ате в 1949 году родился папа – долгожданный сын, которого родители назвали Александром.

В 1950 году деда перевели по службе в Рыбинск. Он был командиром воинской части, которая стояла в самом центре города (возле Сретенского храма на проспекте Ленина). Семья жила на территории этой части до 1951 года, до увольнения деда в запас.

Но даже после увольнения он продолжал ещё около трёх лет работать при воинской части. (Л. А. Новикова)

## «Я НЕ ШУРИК, Я – АЛЕКСАНДР-ПОБЕДИТЕЛЬ!»

9 апреля 1949 года в семье Новиковых был торжественный и радостный день. Родился сын. На радостях отец сказал мне: «Как ты хочешь назвать брата?» Я в это время увлекалась сказками Пушкина и, не задумываясь, тотчас же ответила: «Александр». Папа замялся на минутку, потом произнёс: «В честь отца моего». Когда он сообщил о нашем совместном решении маме, то ей тоже это имя понравилось, только она ласково стала называть сына Шуриком.

Всё детство его так и называли – то Шурик, то Саша. А сам он при папиных знакомых гордо называл себя Александром – победителем. (К. С. Григорьева, старшая сестра А. С. Новикова)



Саша Новиков с отцом и средней сестрой Наташей.  
Рыбинск



*Родители безумно любили сына. А для Саши идеалом был папа, и он во всём старался быть похожим на него, и, наверное, поэтому хотел связать свою жизнь с армией, мечтал стать военным лётчиком. (Н. С. Елшина)*



*Тренировочные прыжки воинов-десантников.  
Мечта многих мальчишек 1950-х*

### **ВЫБОР С РАННЕГО ДЕТСТВА – АВИАЦИЯ**

Моя жизнь связана с авиацией с самого рождения – отец был десанником, имел звание подполковника. И уже в раннем детстве, помню, я летал на самолётах и считал, сколько парашютов раскрылось. Так что выбор профессии, думаю, был предопределён. (А. С. Новиков, из интервью)

### **ЛЮБИМАЯ ИГРУШКА – САМОЛЁТ**

Когда мы с родителями жили в военном городке (Саше тогда было около четырёх лет), любимой его игрушкой был самолёт в натуральном виде, который стоял в центре (на плацу) военного городка. С группой сверстников они пробирались внутрь самолёта и рассматривали всё до малейших подробностей, он с опаской спрашивал у папы, что могла означать та или иная деталь. (К. С. Григорьева, старшая сестра А. С. Новикова)



*Маленький Саша на руках  
у лётчика-десантника.  
Лётная база. 1950 г.*



*Клара, мама Мария Павловна, отец Сергей Александрович, Наташа, Саша, дедушка Александр Александрович*

*Вид на Рыбинск из Петровского парка. 1950-е гг.*





Саша Новиков, 1956 г.



## ПОКОРЕННАЯ БУКВА «Р»

Говорить Саша начал примерно в полтора года. Он не выговаривал букву «р», и поэтому речь его была смешной, но красивой.

Когда ему было около двух лет, я стала замечать, что он иногда уединяется. Мне стало интересно, чем он занимается. Каково же было моё удивление, когда я услышала, что он проговаривает слова с буквой «р». Сначала у него не получалось, он злился на себя и старался подобрать слово без этой буквы, но это было трудно. И он снова наказывал себя этими тренировками. И добился своего. В два с половиной года он говорил, как большинство его сверстников. (К. С. Григорьева)

## ЖИЗНЬ ВО «ДВОРЦЕ»

В 1951 году в Северном микрорайоне Рыбинска построили несколько двухэтажных домов, и дедушке там дали двухкомнатную квартиру на первом этаже.

Бабушка мне говорила, что, после того как она поехала за мужем по всяким кишлакам и воинским частям, эта квартира казалась ей дворцом. Там была отдельная кухня, ванная комната с туалетом и две жилые комнаты! (Л. А. Новикова)

## В КРУГУ СЕМЬИ. БУДНИ И ПРАЗДНИКИ

Наша семья часто проводила выходные дни вместе. Любили бывать в парке отдыха, который находился на другом берегу Волги, ездили в деревню навещать бабушек и дедушку. Мы с Сашей летом часто гостили у них. Бегали, играли, купались, ходили в лес за ягодами. Ездили навещать старшую сестру Клару в пионерский лагерь.

Дома нас всегда ждала вкусная еда. Мама очень любила готовить и, несмотря на пустые прилавки в магазинах, умудрялась находить продукты и готовила очень вкусно: вареники с картошкой, пирожки с капустой, картошкой. Любимым блюдом у Саши были котлетки с макаронами.

А какую она шила нам одежду! Пальто, платья, брюки... Всё было сделано маминими заботливыми руками.

Благодаря заботе и вниманию родителей, мы смогли получить хорошее образование. Мама всегда поддерживала тесный контакт с учителями в школе, строго следила за нашими успехами в учёбе. Мама много читала, была интересным собеседником. Именно у мамы я научилась не только хорошо готовить и шить, но и правильно выстраивать взаимоотношения в семье: уметь в нужный момент поддержать, уступить, промолчать, а при необходимости уметь убедить.

В нашей семье любили праздники, к нам часто приходили в гости родственники, но с особым нетерпением мы ждали наступления Нового года. Дома появлялась нарядная ёлка, запах пирогов, у всех было весёлое настроение. А утром – рядом с нашими кроватками мы находили незатейливые подарки со сладостями – и это было самое настоящее чудо. (Н. С. Елишина)

*Наташа (в центре) и Саша (справа) Новиковы.  
1956 г.*



## ИГРЫ НАШЕГО ДЕТСТВА

Мы с Сашей в детстве были неразлучны.

Во дворе мальчишки играли в различные игры – в прятки, в войнушку. Любили прыгать в сугробы с крыш сараев. В раннем детстве Саша был отчаянным задирой и драчуном, но справедливым. Хитрым он никогда не был.

С возрастом появились новые игры – спиральбол, шандер, лапта, настольный теннис. Дома играли в шашки и шахматы. В шахматы Саша стал играть раньше меня, а потом научил и меня. Саша любил машинки и все механические игрушки. В то время такие игрушки были большой редкостью, но папа умудрялся покупать их для любимого сына. (Н. С. Елшина)

## ЧТО ВНУТРИ ИГРУШКИ? НАЧАЛО КОНСТРУКТОРСКОЙ МЫСЛИ

Как все дети, Саша обожал играть. Особенно его привлекали машинки. Когда ему исполнилось 3 года, отец подарил сыну железную дорогу с заводным паровозом. Красивые вагончики катились по рельсам. Но Саша не долго любовался этим – на другой день разобрал паровоз, ему было интересно, что там внутри.

Вообще, он больше всего любил сам что-то собирать из конструктора. Играя на улице с ребятами, любил летом строить шалаши, зимой – снеговые пещеры, а весной – сеть и лабиринты (арыки), в которых запутывались даже взрослые. В этих играх он был настоящим заводилой. (К. С. Григорьева)

## ПЕРВЫЙ УРОК МУЖЕСТВА

Помню, когда Саше не было ещё пяти лет, его покусала овчарка. Собака была привязана на площадке к столбу. Саша решил её покормить, сбегал домой, взял для неё кусок хлеба и ещё не успел подойти к ней, как она сорвалась и покусала его. Потом Саше пришлось делать сорок уколов в живот, он терпел боль и ни разу не пикнул. Тогда папа за мужество подарил ему заводную игрушку – гимнаста на турнике, который крутил «солнышко». (Н. С. Елшина)

Такой локомотив разобрал маленький Саша, чтобы посмотреть принцип его работы. Игрушечная железная дорога «Пионерская», выпускавшаяся московским заводом «Прожектор», была одной из самых сложных и дорогих электромеханических игрушек в СССР конца 1950-х годов. Игрушка стоила 360 рублей (а средняя зарплата на заводе была 1000–1200 рублей). Это была вожделенная мечта всех советских мальчишек.

## ЗАБОТЛИВЫЙ И ЛЮБЯЩИЙ СЫН

Когда мама заболела, Саше было 5 лет. Он ухаживал за мамой, пока мы с сестрой были в школе. И впоследствии, став взрослым, старался поступать так, чтобы не расстраивать маму.

Чтобы порадовать маму, самостоятельно научился писать и считать. У меня он спрашивал иногда, как пишется та или иная буква. А складывать буквы в слоги, затем в слова, он научился сам. Каково же было удивление матери и всех нас, когда он прочитал все заголовки статей, помещённых в свежем номере газеты «Правда». (К. С. Григорьева)

## КНИГА – ВЕРНЫЙ СПУТНИК

Когда Саша научился читать, книга стала его верным спутником. Дома у нас библиотеки, можно сказать, не было. Зато Дворец культуры с хорошей библиотекой находился рядом, а выбор книг там в те времена был большой.

Книга сыграла большую роль в становлении Сашиного характера, наряду с теми ценностями, которые прививали нам родители: быть честным, правдивым, трудолюбивым, стремиться к знаниям. Мама часто повторяла обращённую к нам фразу: «Терпение и труд всё перетрут». (К. С. Григорьева)

## СКВОЗЬ МЕТЕЛЬ: «ИДИ ЗА МНОЙ И НЕ ПЛАЧЬ!»

Навсегда запомнился случай, который произошёл, когда мне было 14 лет. Новогодние каникулы мы проводили за Волгой, в 7 км от города, в деревне, где жили наши бабушка и дед. Мама отправила меня с Сашей, который был посажен в плетённые санки, в эту деревню, в которую можно было дойти только пешком.

Сначала мы шли по указанной дороге. А потом разгулялась метель. Дорогу стало заметать, и мы сбились с пути. Я заплакала, тогда Саша встал с санок, взял верёвку и сказал: «Иди за мной и не плачь». Повернув назад, мы прошли немного и оказались на старой дороге. До самой деревни Саша вёз санки, а я шла сзади. Впоследствии меня не раз удивляло, с каким вниманием брат делал то или иное дело, поражали его собранность, ответственность за себя и других. (К. С. Григорьева)



## НЕДЕТСКИЕ ХЛОПОТЫ

До конца жизни буду помнить такой эпизод. Брату было 14 лет, этот период жизни в нашей семье был особенно тяжёлым. После смерти бабушки дед из деревни приехал и стал жить у нас. Здоровье у деда было плохим, он не вставал с постели. А в это время заболел и папа, врачи прочили ему смертельный исход. Мама совсем потеряла голову: ходить за двумя больными, заботиться о двух маленьких детях (себя уже не считаю, так как в то время я уже училась в институте в Ярославле) – очень нелегко. И в эту пору умирает дед.

Чтобы хоть как-то сохранить здоровье матери, брат взял на себя все хлопоты и заботы, связанные с похоронами деда. И это в 14 лет! Такое очень редко бывает. Забота о родных стала одним из правил его жизни. *(К. С. Григорьева)*



Первый класс, школа № 33  
Саша Новиков – шестой справа во 2-м ряду.  
1956 г.



*Александр Новиков.  
Октябрь, 1964 г.*





Фотография на память после окончания 8-го класса школы № 33. 1964 г.



В парке у Дворца культуры моторостроителей

### НЕСТАНДАРТНЫЕ РЕШЕНИЯ ЗАДАЧ

Учился Саша легко, всё усваивал, как говорится, с лёту. Никогда и ничего не зубрил, а старался дойти до сути вопроса. Очень часто предлагал нестандартные решения задач по математике, физике и другим предметам, что не совсем нравилось учителям, так как в те времена делалось предпочтение стандартным решениям. Но одноклассники оценили Сашины способности, волевой характер, преданность другу. Поэтому Саша пользовался уважением в коллективе.

До 8-го класса Саша учился в школе № 33, которая располагалась прямо напротив дома. А затем он перешёл в 43-ю школу, которая тоже находилась недалеко. (К. С. Григорьева)



## СПОРТИВНЫЙ ДУХ

Впервые мы встретились с Александром в 1960 году в школе № 33 в 5-м классе. Саша был в хороших отношениях со всеми одноклассниками, учился он успешно, и учёба была ему не в тягость. Мы довольно быстро сдружились и много времени проводили вместе после школьных занятий. Решали домашние задания, гуляли на берегу Волги, катались на санках, лыжах, рыбачили, ходили за грибами. Отец Саши был десанником, спортивным и всегда подтянутым человеком. Он учил нас: «Ребята, занимайтесь спортом, это в жизни вам не раз пригодится». Как он был прав! Потом спорт в разных жизненных ситуациях очень помог нам обоим.

Подумав, мы с Сашей решили, что будем заниматься в спортивной секции вольной борьбы. И вот в 1961 году, уговорив ещё нескольких одноклассников, мы пришли записываться в секцию вольной борьбы к Курочкину Константину Фёдоровичу. Посмотрел он на нас и сказал: «Рано вы пришли, ребята, погуляйте ещё годик, не могу взять вас по возрасту». Но потом всё-таки разрешил приходить для общей физической подготовки. Мы честно год ходили на тренировки, приёмом нас пока не учили, но мы и этому были рады. Ровно через год мы прошли медицинскую комиссию, нас записали в журнал, выдали борцовки (специальная обувь) и борцовское трико. При этом Константин Фёдорович напутствовал: «Если будут жалобы из школы о плохой успеваемости или узнаю, что подрались на улице да ещё применяли приёмы борьбы – сразу выгоню и никогда обратно не возьму». Это напутствие нами всегда в последующие годы выполнялось. Начались тренировки, изучение приёмов, подготовка к соревнованиям. Вначале соревновались между собой в секции, потом участвовали в первенствах города, области. Результаты были разные, Саша не раз побеждал на первенстве города и области, но самая главная победа была над собой, характером, телом.

Дополнительно к тренировкам в секции самостоятельно занимались: зимой – лыжи, каток; летом – гребля на лодке (в городе была замечательная база проката лодок при стадионе «Сатурн», и нам, как членам спортивной секции, в рабочие дни разрешалось брать лодку бесплатно), плавание в Волге (в то время в городе не было плавательных бассейнов). Переплывать Волгу было не трудно, но опасно, так как шло интенсивное судоходство, да и ширина реки не такая уж большая, поэтому мы придумали плавать вдоль берега Волги, где нет фарватера. Уходили от базы проката лодок вверх по течению на несколько километров, оставляли одного в лодке для страховки, а остальные плыли за лодкой. Нагрузка очень хорошая. Для тренировки вестибулярного аппарата – аттракционы в парке, особенно нравилось крутить петлю Нестерова на самолёте. Вначале не всегда разрешали из-за возраста, но потом, когда нас запомнили, вопросов по допуску к аттракциону не было.

В 1963 году впервые был организован спортивный лагерь «Комсомолец» на базе отдыха «Чёрная речка». В основном в лагерь набрали борцов классического и вольного стиля, а также гимнастов. Мы с Сашей тоже попали в лагерь. Жили в армейских палатках. Подъём, пробежка по лесной дороге километра три, зарядка, водные процедуры прямо в речке, новые знакомства. Всё было очень здорово. В 1964 году мы опять приехали в спортивный лагерь. В тот год было предложено по желанию пойти на три дня в поход на Тархов холм (самая высокая точка в Ярославской области). Мы, конечно же, записались. Это были незабываемые впечатления. Шли по болотам, лесам, по колену в воде, с ночёвками у реки. Все вернулись в лагерь довольные и гордые. (Е. Б. Рябов)



Евгений Рябов, Александр Пахомов  
и Александр Новиков  
на улице Губкина у дома номер 20



Прекрасные годы юности. Саша Новиков  
с друзьями на Волге,  
возле Рыбинской ГЭС



Юные борцы Добровольного спортивного общества «Труд». Саша Новиков стоит третий справа

### МУЖЧИНА ДОЛЖЕН БЫТЬ ЗДОРОВЫМ И СИЛЬНЫМ! КАЧЕСТВА ЛИДЕРА

На примере отца, ещё обучаясь в школе, Саша начал понимать, что мужчина должен быть здоровым и сильным, поэтому он выбрал вольную борьбу. Секция работала во Дворце культуры моторостроителей. Тренером у него был Константин Фёдорович Курочкин.

Пришли первые спортивные успехи. Саша принимал участие в различных соревнованиях, выиграл даже чемпионат России в своей весовой категории, причём первенство проходило в Махачкале, где борьба всегда была очень популярным видом спорта.

Успехи в спорте, наряду с сильным характером и умением быстро и правильно решать поставленные жизненные задачи, сделали его лидером, душой компании.  
(К. С. Григорьева)





**О НЕЗАВИСИМОСТИ, СИЛЕ ВОЛИ  
И МУЖСКОМ ХАРАКТЕРЕ**

Александра Новикова я помню со школьных времён – мы оба учились в средней школе № 43. Правда, он был на год старше меня.

Невысокого роста, крепкий, спортивный, самостоятельный. В нём всегда ощущались внутренняя уверенность, независимость, сила воли, мужской характер. Настоящий лидер коллектива. (В. М. Ширманов)

*В спортивном лагере.  
Саша Новиков – второй слева*



**УЛИЦА БАЖЕНОВА,  
ДОМ МНОГОЭТАЖНЫЙ,  
ЧУВСТВОМ УВАЖЕНИЯ  
ЗДЕСЬ ПРОНИКНУТ КАЖДЫЙ...**

Это строки из стихотворения о нашей средней школе № 43 города Рыбинска. Автором является первый директор школы Валентин Александрович Холманов. За короткое время он сформировал сильный педагогический коллектив, выбрал самое актуальное для тех лет направление – это точные науки (математика, физика, химия, биология) и, конечно, физическая культура и спорт. Валентин Александрович сделал так, что школа-новостройка довольно быстро стала значимой, уважаемой в городе и привлекательной для учеников. В школе было интересно, познавательно и на уроках, и после них.

Саша Новиков и ещё несколько человек перешли в школу № 43 из соседней школы. Вместе с ним к нам в класс пришла и Наташа Киселёва, которая потом стала его супругой.

Класс с первых дней относился к Саше уважительно. Он не был зубрилкой-ботаником, но учился всегда ровно и хорошо. Уверенность, целеустремлённость, умение постоять за себя и товарища – все эти качества были присущи ему и делали лидером класса.

Класс был большой – 39 учеников. Интересы у всех разные, но почти все с увлечённостью занимались математикой. Учителя говорили, что мы имеем сильный потенциал, что мы деятельные натуры и что с нами трудно, но интересно работать. (Л. М. Кобыжская)



*Школа № 43, в которую после 8-го класса перешёл учиться Саша Новиков*





*Саша Новиков (слева) с одноклассниками*



*В спортивном лагере, поход на лодках по Волге.  
Саша Новиков –слева*

### ТОВАРИЩЕСКИЙ ПОСТУПОК

Моя память хранит такой эпизод. Зима. Урок физкультуры. Все на лыжах, цепочкой друг за другом переходим по льду на левый берег Волги.

Лыжи – это не математика, не моя стихия. Начинаю отставать. Навстречу мне бежит Саша, разворачивается, подбадривает, что-то говорит, шутит. И уже вместе с ним я догоняю класс. Он не смеялся над тем, что я не умею кататься на лыжах, не был раздражён тем, что учитель послал его мне на помощь и ему пришлось бежать лишние метры. Он мне помог. Это был поступок. Спасибо! *(Л. М. Кобыжская)*



*В походе. Александр Новиков – второй слева в первом ряду, рядом – Наталья Киселёва (Новикова)*





Самодельный ансамбль школы № 43, Саша Новиков с гитарой

### ГИТАРИСТ ШКОЛЬНОГО АНСАМБЛЯ

Наши мальчики проявили инициативу и организовали первый в школьной истории музыкальный ансамбль. Саша Новиков играл на гитаре, Сергей Волков на баяне, Сергей Куренков на ударных инструментах, Саша Гладков – на котрабасе. Школьные «огоньки» проходили весело с собственным музыкальным оформлением.

Мы участвовали во всех школьных мероприятиях: собирали металлолом, ходили в походы, на экскурсии, сажали деревья у школы и в микрорайоне.  
(Л. М. Кобыжская)

### ГЛАВНАЯ РОЛЬ В СПЕКТАКЛЕ. БУДЬ САМИМ СОБОЙ!

Классный руководитель Анна Григорьевна Жильцова, учитель истории и обществознания, мудрый и эрудированный педагог, нашла применение нашей юношеской энергии и задору. Она предложила создать свой театр и выбрала для постановки пьесу «Разлом» Лавренёва, где главный герой – революционный матрос, борец за справедливость, честь. Пьесу все прочитали, горячо обсуждали. Стали распределять роли. Вопросы, кто будет играть главную роль, даже не возникало. Главный герой – это Саша Новиков. Анна Григорьевна так и сказала: «Саша, тебе не надо играть. Будь самим собой!»

Каждая роль нашла своего исполнителя. Было много репетиций, поисков какого-то реквизита, музыки и др. Режим дня был чётко выверен: первая половина дня – уроки, после уроков – репетиции, а вечером – спортивные секции.

Премьера спектакля прошла с огромным успехом. Сохранились некоторые фотографии с этого представления. Класс стал ещё дружнее и сплоченнее. Мы повзрослели, стали бережнее и внимательнее друг к другу.  
(Л. М. Кобыжская)





*Постановка пьесы Б. А. Лавренёва «Разлом» в школьном театре. В главной роли матроса – Александр Новиков*



## ВЕРНЫЙ ДРУГ И ПОМОЩНИК

Я не помню, чтобы Саша отказал кому-нибудь в помощи и в учёбе, и в спорте, и в работе, и в жизни. Все, кто к нему обращался за помощью, всегда её получали.

В 1964 году мы готовились к экзаменам за 8-й класс. Нас попросила помочь подготовиться к экзаменам наша одноклассница, ей могли выдать только справку об окончании школы, без аттестата. Мы готовились к экзаменам втроём у меня дома. Моя мама кормила нас обедом, чтобы мы не теряли время на перерывы для походов домой. Повторяли материал, каждый друг другу отвечал на вопросы билетов, решали задачи. Результат – у одноклассницы аттестат и твёрдые отметки, а мы с Сашей повысили свои отметки на один балл. (Е. Б. Рябов)



Обсуждение спектакля в спортивном зале школы № 43



## ВЕСЕННИЙ СОЛНЕЧНЫЙ ДЕНЬ. ПРОГУЛКА ОТ ШКОЛЫ ДО ДОМА

Судьба сводила нас с Александром с раннего детства. Мы с первого класса учились в одной школе (№ 33), но в разных классах, а после окончания восьми классов оказались в новой школе (№ 43) и уже в одном классе.

Учёба, спорт, школьные вечера, самодеятельный театр, походы на каток и по родному краю – всё было общим. Класс был дружным, и до последнего времени одноклассники собираются на встречи выпускников, чтобы пообщаться и порадоваться успехам друг друга.

Позже мы стали первой и единственной супружеской парой из класса. Внимание друг на друга обратили случайно, в десятом классе. Под окнами нашего класса на улице, залитой весенним солнцем, раздавались странные звуки. И мы стали выяснять, что случилось, выглядывая из окна и опираясь на подоконники. Александр придерживал меня за рукав школьной формы – нитки затрещали, и рукав школьной формы наполовину оторвался. Остаться в таком виде на уроках не представлялось возможным, и он пошёл проводить меня домой, чувствуя себя виноватым в случившемся. С этого времени я ощущала постоянное внимание и участие в моей жизни с его стороны. (Н. М. Новикова)

## ВЫПУСКНОЙ КЛАСС

В 1964 году Саша перешёл в школу № 43 – это был 9-й класс. В этой школе были сильнейшие преподаватели по физике и химии, а для поступления в Рыбинский авиационный технологический институт нужно было сдавать, кроме математики, и эти предметы. Уже в то время у него была мечта – создавать авиационные двигатели. Он всегда умел обозначить для себя цели, которые необходимо достичь, разбивал задачу на этапы и постепенно двигался вперёд.

Наконец наступил 1966 год, год выпуска из школы. Это был сумасшедший год, так как выпуск из школ был двойной, последний раз выпускались 11-е классы и первый раз 10-е. Конкурс в учебные заведения был огромный, а на предприятия принимали выпускников только из подшефных школ. Саша пошёл работать в сборочный цех моторостроительного завода и поступил на вечернее отделение Рыбинского авиационного технологического института.

Так закончился начальный этап жизни (детства, юности) и начался новый, пока ещё построенный только в мечтах. Впереди были годы упорного и интересного труда. Как потом показало время, совсем не напрасного. В дальнейшей жизни мы не потеряли друг друга, двигались по жизни вместе и рядом, создавая авиационные двигатели в РКБМ. Я благодарен судьбе, что она подарила мне такого друга. (Е. Б. Рябков)

Александр Новиков (третий слева) с друзьями на школьном выпускном вечере. 1966 г.





# — В Ы П У С К —

## УЧАЩИХСЯ СРЕДНЕЙ ШКОЛЫ № 43

[класс 10<sup>09</sup>]

~ 1966г. ~

~ г. Рыбинск ~



Теребина А. И.  
препод.



Мазурина К. М.  
препод.



Жильцова А. Г.  
препод.



Рыкова Л. Я.  
препод.



Л. Деманов В. А.  
директор



Милорадов А. Б.  
препод.



Ваксман Е. А.  
препод.



Терешина З. А.  
препод.



Карлыонова В.



Архарова З.



Чернова Л.



Бурова Л.



Сорокина С.



Елысева Г.



Архлова Т.



Рахкова Н.



Савченко Л.



Уманская Н.



Грачева Т.



Плышин А.



Нижегородова В.



Киселева Н.



Уварова О.



Алексеев Б.



Королева Т.



Пильадитская Г.



Кобинская Л.



Короткова В.



Павлова Н.



Адатова Т.



Мосина В.



Казанкова О.



Подникова Н.



Куриков С.



Волков С.



Новиков А.



Рыбин А.



Комаров Е.



Пахомов А.



Марков Б.



Рыбинск. 1960-е гг.

#### АУТБЮГРАФИЯ

И. Новиков Александр Сергеевич родился 9 апреля 1949 года в городе Алма-Ате Казахской ССР. В 1950 году переехал в г. Рыбинск Ярославской области. В 1956 году поступил учиться в школу №33, где в 1964 году окончил 8 классов и в этом же году перешел в школу №43. В 1966 году успешно закончил 10 классов и поступил работать на Рыбинский завод моторостроения слесарем-оборщиком в цех №6. Без отрыва от производства в этом же году я поступил в Рыбинский вечерний авиатехнологический институт на моторное отделение.

#### КЕМ БЫТЬ? ВОПРОС РЕШЁННЫЙ

Из учителей особенно запомнился мне преподаватель физики нашей 43-й рыбинской школы Альберт Милорадов, благодаря которому мы научились понимать основные физические процессы.

Поэтому в юности вопроса «кем быть?» для меня не существовало. (А. С. Новиков, из интервью)

#### ДРУЖНЫЙ КЛАСС. НА ВСЮ ЖИЗНЬ!

После школы все, кто планировал учиться в институте, легко сдали вступительные экзамены (сказалась крепкая школьная выучка), получили высшее образование. Прошли годы, но мы по-прежнему дружны, собираемся классом, вспоминаем наших учителей и одноклассников. (Л. М. Кобыжская)





**НЕСОСТОЯВШАЯСЯ МЕЧТА –  
СТАТЬ ВОЕННЫМ.  
СЛЕСАРЬ-СБОРЩИК И СТУДЕНТ  
ВЕЧЕРНЕГО ОТДЕЛЕНИЯ ИНСТИТУТА**

После окончания школы все одноклассники стали поступать в институты. Я поступила в Рыбинский авиационный технологический институт, а у Александра были планы идти в армию и даже стать военным, как отец. Но в армию его не взяли по состоянию здоровья. Он очень расстроился, что не стал военным.

Саша устроился на работу слесарем-сборщиком на Рыбинский моторостроительный завод и сначала не думал об учёбе в институте, т. к. его отец сильно болел и денег в семье не хватало.

По моему совету он поступил на вечернее отделение Рыбинского авиационно-технологического института и стал совмещать работу и учёбу в институте. (Н. М. Новикова)

Вкладной лист № 47-1115700770

## Трудовая книжка

Фамилия Новиков  
 Имя Александр  
 Отчество Сергеевич  
 Год рождения 1949  
 Образование: начальное, среднее, высшее  
 (покачать)  
 Профессия инженер-механик  
 Подпись владельца Трудовой книжки  
Новиков  
 Дата заполнения Трудовой книжки  
30 июля 1966 г.

| СВЕДЕНИЯ |      |       |       | О РАБОТЕ                                      |  |  |
|----------|------|-------|-------|---|--|--|
| № записи | Дата |       |       | Сведения о приеме на работу и увольнении      | работу, перемещениях по (с указанием причин) | На основании чего выдана запись (документ, его дата и номер) |
|          | Год  | Месяц | Число |   |  |  |
| 1        | 1966 | 07    | 29    | Предприятие № 20<br>Принят на су-<br>работчим |  |  |
| 2        | 1966 | 08    | 25    | Переведен в об-<br>сборщик                    | цех цр. с/сод.                               | пр. 8801к  |
| 3        | 1966 | 12    | 10    | Уволен в порядке<br>увольнения                | перевод на<br>моторостроит-<br>ел. цех       | пр. 20/66<br>пр. по входу<br>145 с/с<br>30/68-09             |
|          |      |       |       | Рыбинский<br>МОТОРОСТРОИТЕЛЬНЫЙ ЗАВОД         | ИНЖЕНЕР                                      |  |
| 4        | 1966 | 12    | 10    | Принят в порядке<br>реорганизации             | перевод в об-<br>слесарь-сборщик             | пр. 366<br>д. 12/18-66                                       |
| 5        | 1967 | 01    | 07    | Переведен там же                              | на с/сод. сбор-                              |  |



## ОДИН ИЗ ЛУЧШИХ ЗАВОДОВ СТРАНЫ

С 1960 года Рыбинский моторостроительный завод, на который по окончании школы пришёл учеником слесаря-сборщика Александр Новиков, возглавлял Павел Фёдорович Дерунов.

1960-е годы были временем мощного развития моторостроительного завода. Предприятие было одним из лучших в своей отрасли, не случайно по итогам семилетки в 1966 году завод был награждён орденом Ленина.

Стремительно росло число наименований выпускаемой заводом продукции. Одновременно с увеличением выпуска освоенных ранее, в конце 1950-х годов, изделий, шло освоение серийного выпуска реактивного двигателя АЛ-7Ф-1 (изделие 31) конструкции А. М. Люльки. В серийном производстве был также освоен новый турбореактивный двигатель П. А. Колесова РД-7М-2 (изделие 29) с форсажной камерой и регулируемым реактивным соплом со взлётной форсажной тягой 16,5 тонны. Эти двигатели устанавливали на сверхзвуковые разведчики Ту-22Р и ракетоносцы Ту-22К.

*Визит министра авиационной промышленности П. В. Дементьева на Рыбинский моторостроительный завод. 1968 г.*

*Проходные Рыбинского моторостроительного завода. 1971 г.*





Митинг по случаю вручения предприятию переходящего Красного Знамени министерства. Перед коллективом выступает директор завода П. Ф. Дерунов

## ОСВОЕНИЕ НОВЫХ ВИДОВ ПРОДУКЦИИ В IX ПЯТИЛЕТКЕ

В 1975 ГОДУ **72%** ОБЩЕГО ОБЪЕМА ПРОИЗВОДСТВА СОСТАВЛЯЮТ ИЗДЕЛИЯ НОВОЙ ТЕХНИКИ, ОСВОЕННЫЕ ЗА ГОДЫ IX ПЯТИЛЕТКИ



1972 ГОД. ОСВОЕНЫ 2-Х КОНТУРНЫЕ МОЩНЫЕ И ЭКОНОМИЧНЫЕ АВИАЦИОННЫЕ ДВИГАТЕЛИ "Д-30 К1" ДЛЯ НОВОГО ТРАНСПОРТНОГО САМОЛЕТА "ИЛ-76".



1972 ГОД. ОСВОЕНЫ 2-Х КОНТУРНЫЕ МОЩНЫЕ И ЭКОНОМИЧНЫЕ АВИАЦИОННЫЕ ДВИГАТЕЛИ "Д-30 К1" ДЛЯ ФЛАГМАНА АЭРО-ФЛОТА ПАССАЖИРСКОГО САМОЛЕТА "ИЛ-62 М".



1971 ГОД. ОСУЩЕСТВЛЕН, БЕЗ ОСТАНОВКИ ПРОИЗВОДСТВА, ПЕРЕХОД НА ВЫПУСК ДИЗЕЛЕЙ "Д-65", КОТОРЫХ НА 25 % БОЛЬШУЮ МОЩНОСТЬ И НА 8 % БОЛЕЕ ЭКОНОМИЧНО, ЧЕМ РАНЕЕ ВЫПУСКАВШИСЬ ДИЗЕЛИ "Д-48".

1972 ГОД. ВПЕРВЫЕ В СТРАНЕ СОЗДАН НОВЫЙ ВИД ТРАНСПОРТА Личного ПОЛЬЗОВАНИЯ - СНЕГОХОД "БУРАН" И ОСВОЕНО ИХ СЕРИЙНОЕ ПРОИЗВОДСТВО.



1975 ГОД. СОЗДАНА НОВАЯ МОДИФИКАЦИЯ ИШЕЛЫЙ "57" ДЛЯ СВЕРХСВЫСКО-ВОГО ПАССАЖИРСКОГО САМОЛЕТА "Т7-144".

Обеспечены полеты самолета "Т7-144" с ишлелием "57".





*Испытательный цех № 23 Рыбинского конструкторского бюро моторостроения.*

*В 1967 году, будучи студентом техникума, я проходил практику на моторостроительном заводе в цехе № 23. Помню, рядом, в этом же цехе, под особой охраной стояли испытательные стенды опытного производства КБ. Практикантов туда не пускали. Нам было интересно: что же там такое делается? Здесь мотористом на испытательной станции работал А. С. Новиков. Он начал путь в профессию с азав – занимался монтажом, проверкой узлов, подключением двигателей, – на практике познал, как они работают, изучил все системы. В это время были заложены основы знаний того дела, которому он посвятил всю свою трудовую жизнь. (А. Д. Черепанов)*

## **ШКОЛА РКБМ**

Попасть в Рыбинское КБ моторостроения в 1960-е и 1970-е годы было очень сложно, был отбор – брали только лучших выпускников РАТИ, в основном с красными дипломами, также на работу приглашали и выпускников других авиационных вузов страны – МАИ, МАТИ, КуАИ, ХАИ, КАИ, УАИ.

Нас учили, заставляли самостоятельно учиться, давали задания – например, провести техническую учёбу для группы, выступить с докладом перед отделом. И водили молодых ребят по цехам, рассказывали, показывали, где и какие дефекты могут возникнуть, что конкретно делается в данный момент. Это была очень хорошая школа практического освоения профессии.

Эта школа создавалась с 1939 года. Первое поколение конструкторов ещё работало на поршневого техникума. Следующее – вело разработку первых реактивных двигателей. Здесь же в КБ создавали первую сверхзвуковую ступень на ВД-7, ВД-5. Как говорят, хорошо работать с основоположниками, с академиками, они лучше знают, доходчивее объясняют физику процесса, что на всю жизнь остаётся в памяти.

Когда в августе 1967 года после окончания РАТ я пришёл на работу в РКБМ, нам, молодым специалистам, пришлось очень многому учиться у старших

товарищей-наставников как в отделах, так и на производстве. Я многих из них до сих пор с благодарностью вспоминаю. Это практики, которые прекрасно знали, как и что делать. Они относились к своей профессии с любовью и тщательно собирали любую техническую информацию, потому что в авиационном знания о прохождении изделия, его состоянии практически всегда бывают востребованы, и порой самым неожиданным образом.

Например, приходит в цех изделие – и начинаешь соображать: а какие лопатки стоят, какой сборки и т. д. Подходит технолог, который ведёт это изделие, – вместе изучаем его прошлое и настоящее. Технолог открывает тетрадку, в которой у него всё подробно записано, кто собирал, когда, какая дефектация. Нигде не было прописано о необходимости ведения этой документации, но наши специалисты знали по опыту: бывает, что эта информация так нужна!

Позже одним из таких людей, который хорошо знал физику процесса, стал А. С. Новиков. Он мог объяснить любую компрессорную газодинамику: запасы устойчивости, линии рабочих режимов – у него всё это было разложено по полочкам, потому что его так учили мастера, прошедшие школу РКБМ. (В. М. Ринаров)



*Владимир Алексеевич Добрынин,  
первый главный конструктор  
Особого конструкторского бюро (ОКБ-250)*

## ГЛАВНЫЙ КОНСТРУКТОР ДОБРЫНИН

Чтобы понять, как проходило становление А. С. Новикова как специалиста и организатора, следует рассказать о той организации, где начинался его трудовой путь, и о тех его предшественниках, которые формировали школу РКБМ.

История Рыбинского конструкторского бюро моторостроения – это история его двигателей. За два десятилетия под руководством В. А. Добрынина КБ создало выдающиеся моторы, каждый из которых стал серьёзным этапом в развитии отечественного двигателестроения.

Первым был комбинированный ВД-4К, позволивший КБ Туполева создать межконтинентальный четырёхмоторный самолёт Ту-85, не имевший равных себе по грузоподъёмности и дальности полёта. Затем разработан и построен турбореактивный двигатель ВД-7Б, самый мощный и экономичный среди отечественных и зарубежных двигателей – на четырёхдвигательном межконтинентальном самолёте ЗМ, который явился дальнейшим развитием самолёта 103М, предназначенного для тех же целей. Среди главных отличий его от предшественника была замена двигателя АМ-3, конструкции КБ Микулина, двигателями Рыбинского КБ – ВД-7Б. Они были мощнее, экономичнее, меньше по габаритам и массе. Последние два преимущества



стали возможны с применением сверхзвуковой ступени компрессора. Почти на треть увеличилась дальность полёта и достигла заданной. Следующим стал двигатель с форсажем ВД-7М и его модификация РД-7М-2, созданные для первых отечественных сверхзвуковых дальних разведчиков и ракетноосцев, соответственно Ту-22Р и Ту-22К, разработанных в КБ Туполева. Эти два двигателя, как и их предшественники, были самыми мощными и экономичными в мире.

Следует отметить важную роль Владимира Алексеевича в становлении и воспитании творческого коллектива КБ, формирование которого началось в стенах МАИ в основном из молодых специалистов, не имевших ещё опыта конструкторской работы. Помнится высказывание А. Н. Туполева: «Уметь работать с людьми, создавать здоровый психологический климат в коллективе – вот величайшая наука». Владимир Алексеевич этой наукой в полной мере владел.

Человек глубоко интеллигентный всегда и во всём, Владимир Алексеевич не умел причинять окружающим его людям неприятности, не умел быть необязательным. В высшей степени скромный, он никогда не выставял

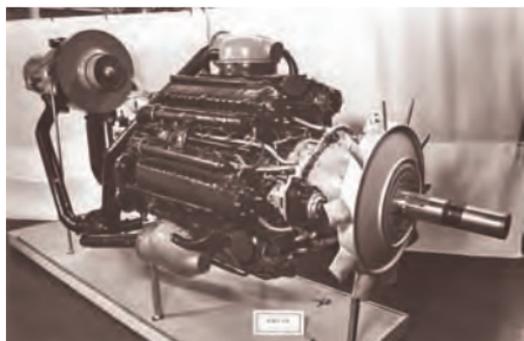
напоказ своих добродетелей и достижений, но с удовольствием отмечал хорошие результаты у других, независимо от того, кем они достигнуты: ведущим специалистом или рядовым сотрудником.

Благодаря этим качествам, стилю работы, а также глубоким знаниям (в том числе четырёх иностранных языков), огромному опыту создания двигателей и большому конструкторскому таланту, вокруг главного сложился (в основном из молодых инженеров) коллектив единомышленников-новаторов. Только в такой атмосфере могли рождаться опережавшие время двигатели.

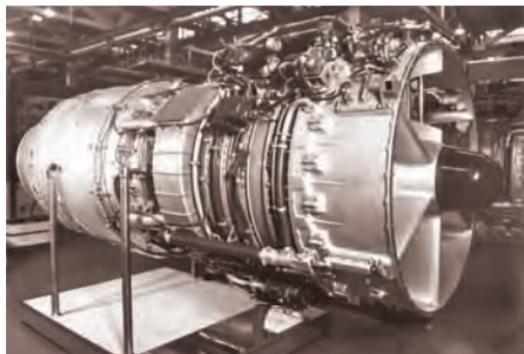
Скромность, щепетильность, отсутствие агрессивного напора, затрудняли адаптацию Владимира Алексеевича к царившей административно-командной системе. Для него было естественным честно и самоотверженно работать, создавать выдающиеся двигатели и мучительно – «пробивать» организационные вопросы.

Возможно, по этой причине в феврале 1961 года, в возрасте 65 лет, ему пришлось уйти на пенсию, хотя сил было ещё много. (А. Л. Дынкин)

*Конструкторский зал РКБМ*



*Двигатель ВД-4К*



*Двигатель ВД-7Б*



Главный конструктор Рыбинского конструкторского бюро моторостроения П. А. Колесов

### ГЛАВНЫЙ КОНСТРУКТОР КОЛЕСОВ

В 1960 году главным конструктором Рыбинского КБ назначили Петра Алексеевича Колесова. В наследство от В. А. Добрынина он получил отличный творческий коллектив профессионалов-единомышленников, хорошо работающее опытное производство и экспериментально-исследовательскую базу, готовую к проведению необходимых испытаний и исследований. (А. Л. Дынкин)

### СОЗДАТЕЛЬ ЛЕГЕНДАРНОЙ «СОТКИ»

Пётр Алексеевич принадлежал к той плеяде выдающихся авиаконструкторов, которые совершили решающие шаги по развитию авиационного двигателестроения.

Именно под руководством Колесова впервые в мире был создан газотурбинный двигатель, рассчитанный на высокие скорости полёта для сверхзвукового бомбардировщика «объект 100», летающего на сверхзвуковой крейсерской скорости  $M=3$  (это скорость более 3000 км в час). (А. С. Новиков)

### ВЫЗОВ ПРИНЯТ

В шестидесятые годы в небе США появились прототипы стратегического ракетносца ХВ-70 («Валькирия») и самолёта-разведчика SR-71 («Блекберд»). Это побудило к срочным ответным действиям. Для выполнения эскизных проектов самолётов и двигателей, на конкурсной основе задания получили КБ Туполева, Яковлева, Сухого, Туманского и Колесова.

Упущенное время необходимо было наверстывать, поэтому каждому КБ на выпуск эскизного проекта отводился один год. Конкурс завершился выдачей задания по самолёту – КБ Павла Осиповича Сухого (Т-4) и по двигателю – КБ Петра Алексеевича Колесова (РД36-41).

Определяла проект впервые заданная крейсерская скорость полёта тяжёлого дальнего самолёта – 3000 км/час.

Принятым решением работа по двигателю РД36-41 обрела конкретный смысл и жёсткие сроки. К моменту получения нами решения по двигателю РД36-41, работы по ВД-19 были практически прекращены. Поэтому имевшийся немалый парк этих двигателей мы использовали для экспериментальной отработки некоторых узлов, по которым новые двигатели должны были отличаться от ВД-19. (А. Л. Дынкин)